

# INSTITUTO PLAN AGROPECUARIO

## Productor Asociado del Plan Agropecuario

La Red de Productores Asociados, lanzada el 16 de julio de 2020 con el objetivo de conocer y fidelizar sus destinatarios o clientes, continúa en vertiginoso crecimiento, 3731 productores integran hoy la misma, mediante la cual se fomenta la utilización de todas las herramientas que dispone hoy el Plan Agropecuario (Carpeta verde online, Calculadora de carga, Calculadora de indicadores prediales, enPastoreo, Evaluación medioambiental ganadera, Indicadores prediales, Índice Plato de Comida, MEGanE, Seguimiento Forrajero Satelital, visualización de crecimiento de pasturas).

Se fortalece el trabajo a través de actividades e intercambios a nivel de los grupos de WhatsApp regionales que aportan información y promueven conocimiento y experiencias, en los que participan 1770 productores de todo el país.

## 1. Actividades de Capacitación

	Actividades	Participantes
Programa de educación a distancia	17	530
Curso Ganadero a Distancia (CGD)	1	33
Cursos SNIG MGAP Productores	3	296
Cursos SNIG MGAP Operadores	3	286
Cursos DGDR-IPA mujeres rurales (microcursos)	6	1283
Curso Plan Nacional Genero -.IPA	3	355
Cursos presenciales	22	378
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>3161</b>

## Acuerdo de Capacitación IPA MARFRIG

Dentro del Programa de capacitación y entrenamiento dirigido a personal de campo y productores, se ejecutaron un total de 9 cursos presenciales y 186 participantes. Estos cursos han contado con una amplia demanda, por lo que creemos en un programa a continuar y profundizar.

## 2. Actividades de Extensión

Se realizaron un total de 180 actividades presenciales con una participación de 6.110 personas; estas actividades surgen en su gran mayoría en la demanda y la coordinación con otras organizaciones

Actividad de Extensión	Cantidad	Participantes
Presenciales	180	6.110
Virtuales (reproducciones)	7	12.857
<b>Total</b>	<b>187</b>	<b>18.967</b>

Además, se realizaron 7 reuniones virtuales con la participación directa por el canal de tv del IPA, las que contaron hasta el momento con un total de 12.857 reproducciones. Esto resalta la importancia de este tipo de actividades en temas estratégicos, con una muy buena relación costo/beneficio.

Actividad	Fecha	Visualizaciones
Garrapata realidad nacional. Estrategias para su control y prevención	14/3/2024	5.150
Como cerrar el ejercicio ganadero con la carpeta verde digital	13/8/2024	997
Control y prevención de anaplasmosis y babesiosis bovina	21/8/2024	2.208
Principales beneficios fiscales en el sector agropecuario	23/10/2024	961
Cosechando resultados. Aprendizajes del proyecto gestión del pasto	11/11/2024	1.597
Resultado del Monitoreo de empresas ganaderas. Carpetas verdes eje 2023/24	27/11/2024	1.498
Planificando el verano, pasto, agua y sombra	5/12/2024	446
Total		12.857

Se continuó la difusión del software carpeta verde 100% online.

Se relevó y procesó la información de gestión de 139 empresas ganaderas. Se realizó la presentación de información en Montevideo en una jornada central y otra instancia en el interior del país.

### Programa Grupos Plan

Con financiamiento extraordinario acordado con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, dentro del marco del Plan Estratégico 2022-2025, el Plan Agropecuario comenzó a ejecutar el Programa Grupos Plan a partir de junio de 2023, cuyo objetivo apunta a contribuir al desarrollo sostenible de las empresas ganaderas utilizando como metodología de extensión el intercambio de conocimientos entre pares mediante el trabajo grupal, utilizando esta metodología de aprendizaje a través del intercambio entre productores que es efectiva y bien valorada por los propios actores. Desde el Plan Agropecuario se entendió pertinente promover este tipo de propuestas con la meta de conformar 40 grupos en 2 años, que integren a productores de todo el país, con énfasis en la participación de mujeres y jóvenes. En la actualidad este Programa cuenta con 32 grupos conformados por 355 empresas claramente caracterizadas en todo el país.

Se ha priorizado la capacitación de los técnicos que asesoran dichos grupos tomando como eje las herramientas que dispone el Plan Agropecuario, se han realizado reuniones mensuales en cada uno de los grupos, talleres, jornadas, etc. con el fin de dar cumplimiento a los objetivos trazados, apostando a la mejora continua en los procesos.

**Minerva Foods** – Se formalizó un preacuerdo de trabajo en extensión con esta empresa, cuyo objetivo es fortalecer la sostenibilidad de la producción ganadera en Uruguay a través del programa "gane más en forma sostenible". El mismo busca contribuir a una mejora significativa en la sostenibilidad económica, social y ambiental de los sistemas de producción de carne vinculados directa e indirectamente con la industria frigorífica. Ambas instituciones colaborarán en la validación y aplicación de técnicas productivas que permitan alcanzar niveles óptimos de rendimiento, como la producción de entre 150 y 200 kg de carne por hectárea, manteniendo relaciones insumo-producto eficientes y alineadas con los compromisos ambientales establecidos en el Acuerdo de París.

### 3. Capacitación de funcionarios

1. 2 técnicos en fase de culminación de estudios de posgrado y especialización académica.
2. 1 administrativo en el curso Formación de Auditor Interno Gubernamental (Escuela Nacional de Administración Pública).
3. Se realizaron 10 reuniones con frecuencia mensual de

intercambio de experiencias y capacitación en lo que se llama: programa ganadero.

4. 2 técnicos de la institución participaron de las Jornadas de Buiatría.
5. Se realizó curso de Manejo defensivo de vehículos livianos por el BSE para funcionarios y directivos.

#### 4. Proyectos

**INIA. Proyectos FPTAs** - Participación de la institución en esta modalidad:

**FPTA 356 – “Coinnovación en la Gestión del Pasto para el Manejo Adaptativo y la Sustentabilidad de los Sistemas Ganaderos”.** Este proyecto está dando pasos firmes en su fase IV de ejecución, avanzando la fase V que concluirá en 2025. A lo largo de este año, se han realizado talleres y jornadas de gran impacto, con una participación masiva de productores, cumpliendo con creces la planificación establecida. Actualmente, el equipo está procesando una valiosa cantidad de información clave, con miras a obtener resultados concretos que alimenten el cierre académico del proyecto, el cual no solo potenciará la sustentabilidad de los sistemas ganaderos, sino también consolidará un modelo de manejo adaptativo de pastos para el futuro de la ganadería uruguaya.

Se realizó una nueva conmemoración del día nacional de Campo Natural realizada en Merinos, Paysandú, en un establecimiento laboratorio del Proyecto Gestión del Pasto, oportunidad en la que se presentaron los principales resultados del proyecto “gestión del pasto”, entrega de los reconocimientos “Paspalum de Oro” y se distinguió el trabajo de los tres mejores gestores del pasto del Proyecto.

Al cierre de este ejercicio se planifica la participación de 8 técnicos y 3 productores en el XII International Rangeland Congress” a desarrollarse en Australia del 2 al 6 de junio de 2025.

**FPTA 381 Arroz – Ganadería.** “Investigación participativa para el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de sistemas arroz – ganadería, gestionados por arroceros y ganaderos”

Este ejercicio se caracterizó por eventos climáticos adversos en otoño, aspecto que dificultó la operativa en los sistemas arroz- ganadería. No obstante, el proyecto se desarrolló con normalidad, transitando su tercer año de ejecución, monitoreando los procesos los sistemas y avanzando, concretando también la línea de trabajo referida a lo actitudinal productivos de del vínculo entre los productores. Los monitoreos se realizaron con normalidad, pero con menores desempeños desde el punto de vista de implantación de raigrás, y ganancias de peso de los terneros. Se identificaron casos de buenos resultados fuera del monitoreo del proyecto y se procesó la información generada para dar cumplimiento al objetivo de difusión y transferencia. En este sentido, se concretó una actividad pública en Lascano en un sistema que no pertenece al seguimiento del proyecto, pero con muy buena información. Se concretó la validación de test de desempeño de las duplas generado en el proyecto. Las actividades vienen en tiempo y forma; se solicitó una prórroga de diciembre 2024 a mayo 2025 para cumplir con el compromiso de finalizar la publicación de la serie técnica y realizar una jornada de campo de cierre (May 2025- momento óptimo para este tipo de actividad en estos sistemas), presentación de resultados y entrega de la publicación **de cierre**.

**Regeneración de pasturas - Ministerio de Ambiente** – El Plan Agropecuario desarrolla acciones en el marco del Proyecto GEF a 2 años con las siguientes líneas de trabajo:

- Acuerdo Regeneración de pasturas de Campo Natural. El Plan Agropecuario, a través de un equipo técnico designado, viene desarrollando acciones en el marco del proyecto GEF. En tal sentido, de acuerdo con los requisitos de territorialidad, se definió poner el foco en dos Grupos del Programa Grupos Plan como grupos a aplicar esas tecnologías de regeneración, considerando que dichos grupos ya tienen un proyecto de capacitación en ejecución en el marco del llamado del MGAP “Senda Agroecológica” y esto permitirá complementar acciones con una sinergia altamente positiva:

1) Continuar con el Proyecto Gestión del Pasto, enfocándose en: a) escalamiento, b) elaboración de protocolos de trabajo, y c) evaluación a mediano plazo en los laboratorios de campo natural.

2) Ejecutar un proyecto de restauración de campo natural, replicando el modelo de "laboratorios", con el apoyo del Ministerio de Ambiente, en colaboración con técnicos del Plan y otros contratados para tal fin.

3) Consolidar la experiencia de restauración de pastizales degradados en Potrerillo, dotándolo de la infraestructura necesaria para convertirlo en un Centro de Referencia en este ámbito.

#### **5.- Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.**

Acuerdos vigentes, en ejecución y proyectados

**BROU IPA.** Dentro de un acuerdo de mejora en la competitividad de las empresas agropecuarias, se prioriza línea de destete precoz firmado en 2022, con el objetivo de beneficiar a productores asociados con una línea de crédito focalizada. Este acuerdo continúa vigente.

**BROU INC IPA.** El mismo se vincula a créditos que el BROU, por rendición de cuentas 2021 puede otorgar a colonos, con tasa 0 y que deben contar con un proyecto específico que en el caso de productores ganaderos deberán ser diseñados y monitoreados por el Plan Agropecuario.

**CAF DGDR IPA** - En el marco del Convenio de Cooperación técnica “Soluciones de agua para poblaciones rurales socialmente vulnerables, afectadas por sequías recurrentes” el Plan Agropecuario coopera en el mismo, a través de la contratación de un consultor en Geología o Ingeniería Hidráulica para el cual se instrumentó un llamado abierto.

**DGDR IPA** – Continua vigente el acuerdo “Aplicación de recursos económicos para el apoyo en la ejecución de intervenciones territoriales específicas para productores familiares ganaderos en las líneas de acción conjunta”. Aspectos vinculados a alumbramiento y aprovechamiento de fuentes de agua de manantiales, regeneración de pasturas degradadas en el sureste e implantación de praderas plurianuales polifíticas en sistemas del noreste de Canelones, constituyen algunos ítems delineados dentro del acuerdo.

**DGDR** - Plan Nacional de la Agricultura Familiar. El Plan Agropecuario, en el marco del Plan Estratégico institucional 2022-2025, ha implementado y concretado en línea con los compromisos en el PNAF, diversas y diferentes acciones de capacitación.

**EMATER IPA.** Este acuerdo se enmarca en la cooperación técnico-científica entre las partes, en actividades de Investigación, Asistencia Técnica, Extensión Rural y Capacitación Técnica, respetando la legislación de cada país, las normas internas respectivas, la disponibilidad de recursos humanos y financieros, procurando promover y desarrollar el intercambio de experiencias, información y conocimientos entre ellos, a través de la asistencia mutua en las áreas de educación, investigación, desarrollo y transferencia de tecnología y formación de personal. Dentro de esos lineamientos, se vienen ejecutando actividades enmarcadas en el plan de trabajo programado.

**INAC, INIA, IPA, MA y MGAP** – Este año se firmó un Convenio de Cooperación para el desarrollo del Sistema de Valor Ambiental a la Producción Agropecuaria (SVAAPAG); también conocido como STAG (Sistema de trazabilidad ambiental ganadera); en particular, se busca establecer roles y responsabilidades institucionales para el diseño e implementación de un “Sistema de Trazabilidad Ambiental Ganadera” en Uruguay. El rol fundamental del Plan Agropecuario en este convenio radicará en la posibilidad disponer de datos sobre el impacto ambiental de las actividades de las empresas ganaderas y certificar a nivel de establecimiento los aspectos vinculados a la huella ambiental ganadera.

**INC IPA** - En el marco del Programa Grupos Plan se estableció acuerdo con el INC en el cual se prioriza asistencia técnica y capacitación a colonos en forma grupal, actividad que será financiada por el Instituto Nacional de Colonización y ejecutada por el Plan Agropecuario. Uno de sus objetivos específicos apunta a lograr la máxima participación de todos aquellos grupos de colonos que hayan empezado a funcionar y aquellos que se puedan generar dentro del Programa.

**INIA IPA CRILU** – Al cierre de este ejercicio, se procedió a la firma de un acuerdo de colaboración, en forma conjunta con INIA y CRILU, el que prioriza contribuir a mejorar los ingresos económicos y la calidad de vida de los pequeños y medianos productores ganaderos beneficiarios del mismo a través del acceso preferencial a genética superfina y ultrafina que genera el CRILU.

**MEC** - Distribución, presentación y entrega a cargo de técnicos del Plan Agropecuario de la publicación “Nuestro Campo” elaborado por el MEC a estudiantes de octavo grado de Educación Secundaria y de Educación Técnico Profesional - UTU en todo el país (28.364 libros en 308 centros educativos). Dicha publicación aborda el medio rural desde diversas perspectivas y unidades curriculares, y tiene el propósito de superar el quiebre entre el campo y la ciudad en nuestro país.

**MGAP - Dirección General Forestal.** Articulación a través de otorgamiento de becas del Curso Ganadero a Distancia y otros cursos a distancia que desarrolla el Plan.

**MGAP y Ministerio de Ambiente** – Se desarrollan acciones vinculadas al SENDA, en el marco de un trabajo conjunto para integrar un Grupo Académico Técnico que diseñe e implemente un plan de capacitación para técnicos de campo y que realice la tutoría y monitoreo de los técnicos, a la vez de una Comisión especializada del Programa dentro del desafío de diseño de un sistema que brinde asistencia técnica a productores ganaderos.

**MGAP INIA y Centro Universitario Regional Noreste de la Universidad de la República** – Se formalizó este acuerdo de cooperación en riego, el que persigue como objetivo formalizar e implementar instancias de cooperación entre las partes, que contribuyan a promover la adopción de tecnologías de riego por parte de los productores a través de sus pares, así como promover y complementar las capacidades institucionales y procurar la formación de recursos humanos y abatir la falta de experiencia práctica para los productores.

**Sociedad de Criadores Hereford del Uruguay.** Se firmó acuerdo a través del cual se genera y comparte información y se fomentan mejores prácticas que conduzcan a una mayor y mejor producción de carne en sistemas ganaderos sustentables. La capacitación a personas que trabajan o aspiran a trabajar en el sector agropecuario en buenas prácticas ganaderas y tecnologías de procesos también se incluye en el menú de acciones.

**SRRN.** El grupo de trabajo, compuesto por representantes de INIA, IICA, SRRN e IPA, continúa avanzando en la implementación de la propuesta de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) titulada "Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro". Se tiene prevista la publicación de un informe que incluirá todos los análisis correspondientes a la línea de base. Además de los datos proporcionados por el Plan Agropecuario, se incorporarán indicadores ambientales obtenidos por INIA.

**UDE IPA.** Continúa el acuerdo entre la Universidad de la Empresa (UDE) y el Plan Agropecuario para llevar a cabo prácticas profesionales para los estudiantes de la Facultad de Ciencias Agrarias. A través de esta colaboración, los estudiantes tienen la oportunidad de trabajar con técnicos del Plan Agropecuario, lo que les permite adquirir experiencia práctica, complementando su formación académica con conocimientos y habilidades aplicadas en el sector.

**Universidad Católica del Uruguay.** Proyecto de Investigación. Al cierre de este ejercicio, el Plan Agropecuario está definiendo acciones de participación en este acuerdo, cuyo objetivo es cuantificar el monto económico necesario para lograr que los productores de ganado vacuno adopten prácticas sostenibles en el uso del suelo y manejo del rodeo.

**Universidad de la Empresa – SUPRA – IPA** - Mediante este acuerdo las tres instituciones coparticipan del primer diplomado de nivel posgrado para la formación de especialistas en pastoreo racional; el mismo seguirá su trámite para lograr aprobación por el MEC. El objetivo general se orienta a formar un egresado con conocimientos, habilidades y actitudes para la elaboración y asesoramiento en sistemas de pastoreo racional tal que le permita colaborar de manera eficiente con empresarios, productores, encargados y operarios en general. En octubre 2024 culminó el primer Diploma en Pastoreo Racional organizado por la Facultad de Ciencias Agrarias (UDE), con el apoyo de la Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional (SUPRA) y el Plan Agropecuario en una jornada que proyecta un futuro prometedor para la ganadería nacional mediante la implementación del sistema Voisin.

**UPM IPA.** Se realizaron una serie de jornadas, monitoreos y talleres con buena convocatoria y difusión, en el marco del acuerdo entre IPA y UPM,

orientado a optimizar la gestión del campo natural y fomentar la sostenibilidad en los sistemas ganaderos, en el marco del Proyecto Gestión del Pasto, que promoverá el uso de buenas prácticas para el desarrollo de una producción ganadera más eficiente y respetuosa con el medio ambiente. Se proyecta la elaboración de un informe que refleje las acciones realizadas, los excelentes manejos y aprendizajes de los establecimientos que abarcan los departamentos de Cerro Largo y Paysandú.

**UTU – CETP.** Se renovó el acuerdo de colaboración centrado en las pasantías para jóvenes estudiantes en predios ganaderos. Se están desarrollando gestiones para concretar las pasantías previstas para el año 2025.

### **Articulación institucional**

**ARU.** Participación en Expo Prado 2024. La conferencia "Gestión del Pasto – un enfoque evolutivo", organizada por el Plan Agropecuario en el marco de la Expo Prado 2024, tuvo como objetivo principal profundizar en las estrategias de manejo y optimización de pastizales. En oportunidad de la Expo Melina 2024 se brindó una exposición sobre "El escenario ganadero actual".

**FEDERACIÓN RURAL.** En oportunidad del 107º Congreso de Federación Rural, el Plan Agropecuario, la representante de Federación Rural en la Junta Directiva del Plan Agropecuario brindó un informe sobre acciones institucionales.

En oportunidad del Consejo Directivo realizado en Sarandí del Yi, se brindó una conferencia titulada "Lo que nos dejó el ejercicio 2023-2024".

**GREMIALES INTEGRANTES DE JUNTA DIRECTIVA.** En el contexto de la sanidad animal, se consulta a la Asociación Rural, Comisión Nacional de Fomento Rural, CAF y Federación Rural sobre las acciones que esperan del Plan Agropecuario, como organismo de extensión, frente al grave problema de la garrapata, parásito, que genera importantes pérdidas en la ganadería del país,

Se ofrece a dichas gremiales, a institucionalidad agropecuaria y demás instituciones del sector, la posibilidad de participación, a través de artículos técnicos, en la Revista EX TRA del Plan Agropecuario, a través de la edición de 4 números anuales.

### **INAC. Congreso Regional para la Transformación Sostenible de la Ganadería**

En el marco de este Congreso, el Plan Agropecuario designó cuatro representantes de su cuerpo técnico para participar en este encuentro que busca fomentar la cooperación y generar sinergias que permitan mejorar la productividad y la **sostenibilidad** de los sistemas ganaderos

**INIA.** El Plan Agropecuario mantiene un vínculo cercano con INIA a través de un variado menú de temas de interés común. El cuerpo técnico del Plan Agropecuario concretó una visita a INIA Glencoe con el objetivo de identificar interacciones y posibles relacionamientos con el nuevo proyecto transversal del Plan Agropecuario y observar un proyecto que involucra a gran parte del cuerpo técnico del Plan.

Uno de los objetivos de INIA es vincular este experimento, que hace un año y medio que está funcionando, con algún trabajo o proyecto de extensión en ganadería, y a partir del conocimiento más profundo de este ensayo a largo plazo y de la interacción con los responsables de este, identificar espacios de articulación-interacción-diálogo con el nuevo proyecto transversal del Plan.

Vinculado al tema garrapata, técnicos de ambas instituciones se reunieron en INIA La Estanzuela con el objetivo de conocer las instalaciones y temáticas que aborda la plataforma de sanidad animal de INIA específicamente sobre el tema garrapata y bichera. Se realizó una presentación de las líneas de investigación por parte de los técnicos de la plataforma de salud animal.

**Intendencia Departamental de Artigas.** Continúan acciones en el marco de este acuerdo, cuyo objetivo es colaborar en la realización de actividades de extensión, capacitación, difusión de tecnologías y otras acciones tendientes a controlar la expansión del Capim Annoni (*Eragrostis plana*) y mitigar sus efectos.

Se firmó también un nuevo convenio que reafirma la importancia de este tema tan demandado por los productores.

**Lote 21, Pantalla Uruguay y Plaza Rural.** El Plan Agropecuario mantuvo una instancia con estas instituciones con el objetivo de evaluar la posibilidad de promover las pruebas de resistencia a la garrapata y el uso de la hemovacuna en los remates de pantallas. En este encuentro se ofreció apoyo institucional para fortalecer las acciones de capacitación y extensión relacionadas con estos temas.

Se observó interés y disposición positiva por parte de las tres pantallas convocadas. Además, durante la reunión se sugirió la posibilidad de incluir a la Asociación de Consignatarios de Ganado y a la Asociación de Rematadores de Remates Feria en futuras iniciativas.

**MGAP.** El Plan Agropecuario mantiene participación en los Consejos Agropecuarios Departamentales (CADs) y en las Mesas de Desarrollo. A través de su colaboración con el MGAP y las entidades del ámbito agropecuario, se involucró en varias instancias de intercambio y diálogo con distintas áreas y direcciones del MGAP, promoviendo una cooperación estrecha en temas estratégicos para el sector.

La Mesa de Ganadería sobre Campo Natural creada por resolución del MGAP en 2012, presidida por un representante del Plan Agropecuario, realizó reuniones mensuales centradas en el análisis de los lineamientos estratégicos para el impulso y la sostenibilidad de la ganadería en este tipo de campo. Además, con la organización de la Mesa de Ganadería de Campo Natural y el Plan Agropecuario se celebró en Merinos, Paysandú, la quinta edición de la entrega de los premios "Paspalum de Oro", reconociendo los logros destacados en este ámbito en las categorías: Extensión, Investigación, Docencia y educación, Revelación, Producción y Arte, Comunicación y cultura.

**MGAP - DGDR.** Plan Nacional de Agricultura Familiar – Participación conjunta con instituciones públicas y privadas en la construcción de un plan que incorpore las dimensiones de la agricultura familiar y que ponga en real relevancia un plan nacional que permita tener un desarrollo armónico e integral a una gran cantidad de personas. El Plan Agropecuario realizó una

convocatoria específica a su cuerpo técnico para participar en el mismo, dando cumplimiento a las obligaciones especificadas en ley 16736 en su art. 242.

El Plan Agropecuario participó en las jornadas de articulación organizadas por la DGDR, en el marco del SNIDER, con el objetivo de establecer un sistema de intervención territorial que permita definir las acciones, roles y alcances de manera interinstitucional. En este contexto, el Plan designó representantes para integrar los grupos de coordinadores regionales, así como un miembro en la Mesa de Trabajo sobre monitoreo y evaluación sistemática de procesos y resultados del sistema, y en la Comisión especializada en comercialización del rubro dentro del SNIDER. Además, se cuenta con dos representantes que asisten a las reuniones. El Plan también participa activamente en las reuniones mensuales del comité central del SNIDER y en los comités de las cinco regiones.

Se participa del proyecto “Digitalización Servicios de Asistencia Técnica y Extensión Agrícola del Cono Sur. Ampliación de las Capacidades del SNIDER en el Marco de un Sistema Mixto de Extensión Rural para Productores Familiares de Uruguay”.

**MGAP – SNIG.** Se ejecutaron tres cursos para operadores y tres para productores en trazabilidad en vacunos, con un total de 582 participantes.  
**UDELAR (FAGRO).** Se participa activamente en tribunales de tesis de Maestría. El cuerpo técnico del Plan Agropecuario brinda apoyo en actividades de docencia de Fagro.

### **Otras articulaciones**

**AACREA** - El Plan Agropecuario estuvo presente en el Congreso Anual, evento que destacó la relevancia de la toma de decisiones y el compromiso en el desarrollo de las empresas. Innovación, sostenibilidad y trabajo en equipo se priorizaron y se consideraron elementos clave para construir empresas exitosas, en las cuales los jóvenes juegan un papel fundamental al identificar nuevos incentivos y oportunidades.

**AGRO EN PUNTA** – El Plan Agropecuario participó en la primera feria agroexportadora de Uruguay, que incluyó foros regionales y una muestra agroindustrial e internacional, realizada en enero de 2024. La temática central de la exposición se enfocó en destacar el trabajo que se está llevando a cabo en Uruguay para promover la sostenibilidad y preservar la biodiversidad, mediante prácticas agrícolas responsables y la adopción de energías renovables.

**Asociación Argentina de Extensión Rural** – Se participó en las XXI Jornadas de Extensión Rural y XIII del Mercosur, organizadas por la Asociación Argentina de Extensión Rural, realizadas en Salta. Se presentó el trabajo “Espacios virtuales como oportunidad para el desarrollo de una ATER con enfoque de género”, el cual fue aceptado y compartido oralmente en el Eje 4 “Sujetos Sociales, Interculturalidad, Género y Generaciones”.

**Asociación Rural de Soriano** – Participación en muestra agroindustrial de Expo Activa Nacional 2024, en forma conjunta con el Secretariado Uruguayo

de la Lana, apostando firmemente a que estas alianzas generan una mayor integración institucional y cooperan ciertamente con la articulación esperada entre la Sociedad Rural de Soriano y el Plan Agropecuario.

**XII Congreso Internacional de Sistemas Silvopastoriles** - Celebrado en Montevideo marcó un hito como el primer evento de esta magnitud realizado en Uruguay en el ámbito de los sistemas silvopastoriles. Con sede en el edificio Mercosur, el congreso se destacó por reunir los principales avances en estos sistemas productivos, abarcando dimensiones económicas, productivas, ambientales y sociales. Contó con la participación de 280 asistentes provenientes de 12 países, incluyendo destacados investigadores internacionales, productores, técnicos y estudiantes que trabajan en esta temática. Este espacio permitió el intercambio de conocimientos y experiencias, consolidándose como un referente para el sector. Uno de los logros más significativos fue la publicación del Libro de Actas del Congreso, disponible para descarga en la página web oficial (<https://globalsilvopastoralnetwork.org>). Este volumen reúne más de 130 trabajos científicos distribuidos en 1349 páginas, documentando importantes avances en sistemas silvopastoriles y fortaleciendo la difusión del conocimiento generado.

El congreso fue el resultado de un esfuerzo conjunto que culminó en excelentes resultados, posicionando a Uruguay como un actor relevante en el ámbito internacional de los sistemas silvopastoriles.

**Fundación Lolita Rubial** - Premios Morosoli. El Plan Agropecuario integra, juntamente con representantes de varias instituciones y centros educativos, una Comisión que tiene a su cargo la nominación de premios Morosoli en diferentes categorías.

**REAF.** Se continúa participando de las actividades en el marco de la Reunión Especializada para la Agricultura Familiar, siendo punto focal del Grupo técnico de Trabajo en ATER una funcionaria de la institución.

**Seminario Técnico Internacional** – Ganadería familiar y desarrollo rural. El Plan Agropecuario participó en dicha actividad desarrollada en Santana do Livramento de Brasil. Dicha actividad fue diseñada como un espacio de reflexión e intercambio de aprendizajes entre profesionales que investigan y trabajan en la problemática. Se organizaron espacios de diálogo durante dos días en torno a tres ejes temáticos: experiencias de transición agroecológica en ganadería familiar, experiencias desde los actores para el desarrollo de la ganadería familiar y desafíos para la Ganadería familiar, y un taller de cierre.

## **6. Gobierno Corporativo y Administración.**

Se elaboró y puso en marcha el Plan Operativo Anual 2024, junto con la planificación del presupuesto para dicho ejercicio. Se realizaron 19 sesiones de la Junta Directiva y 18 reuniones de trabajo con el Comité Ampliado de la Junta Directiva y 19 reuniones internas, totalizando 37 sesiones. Además, se continuó con la ejecución del sistema de evaluación del desempeño del personal del IPA, asegurando su seguimiento y mejora continua en todos los procesos.

## **7. Consejo Asesor de la Junta Directiva**

Se realizó una instancia presencial para presentar los resultados de la evaluación a medio término del plan estratégico institucional. Durante esta reunión, también se compartieron los avances del Proyecto Gestión del Pasto y del Programa Grupos Plan. Además, funciona un grupo WhatsApp de este Consejo Asesor con la Junta y se comparte información en tiempo real.

## **8. Recursos financieros e inversiones**

Se continúa brindando servicios de administración financiera a los programas y proyectos del MGAP, conforme a los convenios vigentes. Los ingresos provienen de las matrículas de cursos presenciales y a distancia, así como de otros servicios ofrecidos. Se realizan rendiciones de cuentas bimestrales de los fondos públicos recibidos y se presentan los estados contables correspondientes al ejercicio. El enfoque sigue centrado en optimizar los procesos administrativos del Área de Administración, asegurando el cumplimiento estricto de la normativa contable vigente y promoviendo la mejora continua en cada fase.

### **Marketing institucional**

Las acciones en el área de publicidad y marketing siguen avanzando, buscando establecer alianzas clave y generar nuevas fuentes de ingresos para la institución. El enfoque principal se orienta a consolidar su crecimiento y posicionamiento, alineado a la imagen institucional, asegurando el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el planeamiento estratégico institucional 2022 - 2025

### **Unidad de Innovación y Proyectos**

Funciona como usina generadora de proyectos para la institución. Se trabaja en forma coordinada en el marco de la dupla de innovación (responsable del eje 5- Innovación y Proyectos), en el seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2022 a 2025. Durante el presente ejercicio se generaron los siguientes proyectos presentados a fuentes de financiamiento: nuevo Proyecto Transversal, FPTA perfil innovación Sofisticación de la cría en Uruguay (concurando), FPTA (cierre 1/8/2024), *Seguimiento* de indicadores productivos ambientales en pasturas polifíticas con manejo biológico en establecimientos ganaderos (concurando), FPTA (cierre 1/8/2024) Incorporación de indicadores agroecológicos en los resultados productivos, económicos y ambientales de sistemas ganaderos extensivos en el noreste del país (concurando). Asimismo, se dio apoyo a Proyectos institucionales en curso: FPTA 356 Gestión del Pasto. Se consolidó el desarrollo y crecimiento de la Comunidad de práctica y acompañamiento de equipos (Startups) que desarrollan innovaciones en desafíos Ag Tech 2024.

### **Comunicaciones**

Se mantiene contacto con medios de prensa, radial y televisiva.

Se emite el programa Plan Agropecuario TV en el Canal Campo Rural TV llegando a todo el país por DIRECTV, también a través del Canal de YouTube del Plan Agropecuario (10.800 suscriptores). Se emite el programa de televisión Mano a Mano con el Plan Agropecuario los martes y jueves de 11 a 11:30 en el Canal VTV. En 2024 se realizaron 58 programas con más de 290 notas.

Se efectuaron 50 programas de radio, a través del Programa “Mano a Mano con el Plan Agropecuario” en Radio Carve (Nacional), Radio Tabaré (Salto), Radio del Oeste (Colonia), Radio Online La hora del campo y Actualidad Agropecuaria, con programas disponibles en la página web del Plan Agropecuario y Spotify.

Se realizaron 12 Informes Red de Información Nacional Ganadera (RING), en los cuales se analiza la información de diferentes variables en los procesos de desempeño de las empresas ganaderas vinculadas a la institución.

Atendiendo a procesos de mejora continua, se adaptó Revista a un formato web, teniendo en cuenta el uso de dispositivos móviles y la facilidad de acceso. Se publicaron 4 números.

Se enviaron más de 340 maillings con información de Cursos, Talleres, Jornadas, Revista, comunicados y programas de Tv, llegando a una base de datos compuesta por 20.447.

Se realizaron 8 encuentros virtuales sobre temas contextuales reuniendo técnicos de la institución y externos. Se realizaron 124 informes audiovisuales específicos sobre la situación y estado de clima, aguadas, pasturas, reservas y animales, también contemplando la experiencia de los productores respecto al manejo de su sistema y uso de tecnologías. Actualización continua del sitio web institucional que cuenta en la actualidad con un total de 286.000 visitas por año. También se difunden las actividades y recomendaciones. Se promueven cursos, actividades presenciales y virtuales, integrarse a la Red de productores asociados, Proyecto Gestión del Pasto, Proyecto Arroz/Ganadería, Proyecto Grupos Plan, Software Carpeta Verde, Visualizador del Monitoreo satelital de crecimiento de pasturas, apoyo en difusión a otras instituciones, etc. a través de Twitter (12.875 seguidores), Facebook (23.978 seguidores) e Instagram (12,358 seguidores).

Vinculado a la herramienta Red Gaucho, se generaron temas de interés para los proyectos transversales del Plan, como Gestión del Pasto y Programa Grupos Plan, así como otros temas solicitados por los usuarios.

### **Biblioteca virtual**

La Biblioteca Virtual del Plan Agropecuario es una plataforma en línea que agrupa y pone a disposición una amplia variedad de recursos digitales relacionados con la agricultura, ganadería y desarrollo rural. Está orientada a facilitar el acceso a información técnica, investigaciones, normativas y publicaciones especializadas tanto para productores, técnicos y profesionales del sector agropecuario, como para cualquier interesado en estos temas. El objetivo principal es promover el conocimiento y la capacitación continua, además de facilitar el intercambio de información entre actores del sector agropecuario. Los usuarios pueden acceder a

documentos como informes técnicos, estudios de investigación, publicaciones sobre buenas prácticas agrícolas, herramientas de gestión sostenible.

### **Herramienta Red Gaucho**

Durante 2024, se completó la etapa de desarrollo de la herramienta Red Gaucho en su versión web y apps de Android y Apple, y se inició su difusión a través de diversos canales de extensión rural. Esta difusión incluyó actividades presenciales realizadas en el departamento de Canelones y la incorporación de la herramienta en el curso Ganadero a distancia. Actualmente, la Red Gaucho cuenta con 700 participantes, con el objetivo de ampliar su alcance y fortalecer su impacto, la herramienta ha sido presentada en diferentes espacios interinstitucionales, fomentando oportunidades de colaboración y alianzas estratégicas con otras organizaciones. Además, se llevaron a cabo dos evaluaciones internas con el cuerpo técnico, una al inicio del año y otra al finalizar, con el propósito de identificar áreas de mejora y optimizar las estrategias de implementación y uso de la herramienta.

### **Plan Nacional de Género para las políticas agropecuarias**

PNGAgro. Se continúan ejecutando los compromisos asumidos por la institución en el marco de dicho Plan. Se participa en la organización y ejecución de talleres de evaluación de la política, con las destinatarias de estas. Se continuó con la participación y coordinación en espacios generados por el MGAP y formalizados por resolución ministerial, Comisión de Seguimiento y Comisión Especializada en Género.

Proyecto #Transformadoras. Se realizó un segundo llamado conjunto IPA-MGAP. Luego de la evaluación técnica y el análisis de 119 propuestas postulantes, se seleccionaron 22 proyectos con representación territorial y de rubros según los criterios presentados en las bases. El Plan estuvo a cargo del seguimiento de 10 proyectos ganaderos y de incidencia, así como las tareas administrativas y manejo de fondos de la totalidad de los proyectos ejecutados.

Capacitación. Se ejecutaron tres cursos de capacitación en la plataforma Encuentro Rural, uno en Educación Rural y STEM, junto a la Unidad de Género del MGAP y CODICEN dirigido a docentes (173 personas inscriptas) y dos para profesionales ATER y funcionariado en Sensibilización en género y Desarrollo rural, (180 personas inscriptas), desarrollando la tutoría de uno de los módulos en los dos últimos.

En el marco del acuerdo con DGDR para el “Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres del sector agropecuario” se realizan 7 cursos virtuales sobre temas vinculados a la producción ganadera, con 1280 inscriptas.

Se ejecutan dos talleres dirigidos al funcionariado de la institución sobre VBG y acoso sexual laboral y la referente de género institucional realiza el curso de Transversalidad de Género en las Políticas Públicas (FLACSO Uruguay) con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales.

**Otros espacios.** Se mantuvo la participación en el Espacio de Diálogo Mujer Rural. Se coorganizó el XI Encuentro Latinoamericano “Mujer Rural hoy” en el marco de la REDyR.

**Política institucional.** Se aprueba protocolo interno de actuación frente a casos DE acoso/violencia basada en género (interno y externo) y acoso sexual laboral, que rige a partir de marzo, 2024

## **Plan Estratégico 2022-2025**

### **Metas trazadas y logros obtenidos hasta el momento**

Líneas estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2022-2025

1. Liderar un programa de Extensión nacional a productores agropecuarios con foco en ganadería integrando la diversificación como estrategia empresarial.
2. Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades.
3. Generar información y herramientas para la toma de decisiones empresariales, haciéndolas disponibles para los productores.
4. Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario.
5. Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.
6. Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario

### **Línea Estratégica 1 (Extensión)**

#### **Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024**

Meta: Un programa de extensión operativo, articulado con organizaciones públicas y privadas.

Proyecto "Grupos Plan" en ejecución, con acuerdos de trabajo específicos realizados con SUPRa, AUGAP e INC (en proceso); Nivel de logro: 100 %

Meta: 30 grupos de productores trabajando en forma permanente, asistidos por el Plan Agropecuario, llevando registros en Carpeta Verde, que nos permita evaluar la mejora en sus indicadores objetivo.

32 grupos Plan, 355 empresas; Nivel de logro: 107 %

Meta: 60 profesionales trabajando con el Plan Agropecuario con metodología de facilitación.

23 profesionales en libre ejercicio trabajando asociados en proyectos; Nivel de logro: 38%

Meta: 6.000 personas alcanzadas por nuestra información vinculada a tecnologías y prácticas ganaderas.

total 17.624 personas; Nivel de logro: 294 %

Meta: Más de 300.000 visualizaciones de los productos virtuales que se desarrollen.

total 486.243 visualizaciones; Nivel de logro: 162 %

Meta: Red de extensión virtual RED GAUCHO, contando con 1.000 seguidores activos.

Red Gaucho operativa en web y app (Android e iPhone) con 715 seguidores activos; Nivel de logro: 71%

### **Línea Estratégica 2 (Capacitación)**

#### **Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024**

Meta: 4.000 personas capacitadas a nivel práctico.

Total 10.773; Nivel de logro: 269 %

Meta: 120 técnicos capacitados y entrenados en extensión.

97 profesionales capacitados; Nivel de logro: 81%

Meta: 120 estudiantes habiendo realizado pasantías de entrenamiento.

24 estudiantes en pasantías; Nivel de logro: 20%

### **Línea Estratégica 3 (Generar información y herramientas para la toma de decisiones)**

#### **Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024**

Meta: 2.000 usuarios de las herramientas desarrolladas por el Plan Agropecuario. Carpeta Verde, iPasto, EMAG, enPastoreo, calculadora de carga, MeGanE, Análisis de resultados

Total 27.649 (ingresos/usuarios); Nivel de logro: 1.382 %

Meta: 600 usuarios del software Carpeta Verde.

1.036 establecimientos totales; 510 usuarios activos; Niveles de logro: 172% - 85%

Meta: 200 usuarios del SEGF con apoyo técnico del Plan Agropecuario.

507 usuarios activos; Nivel de logro: 254%

Meta: 200 usuarios de iPasto, integrados a un programa de Gestión del Pasto.

507 usuarios SEGF, 39 usuarios iPasto (monitoreo de potreros); 342 mil ha; 80% Secc. Rurales, Total 507; Nivel de logro: 254 %

Meta: 1.000 productores aportando información propia a la encuesta mensual RING.

450 productores aportan mensualmente información; Nivel de logro: 45 %

Meta: Software desarrollado denominado EMAG 25, que es utilizado por 200 usuarios anualmente.

Se desarrolla actividad con EMAG en FPTA 356; se continúa búsqueda financiamiento para nuevo desarrollo.

Se presenta EMAG a consultora en el marco de FPTA FUCREA - INIA.

### **Línea Estratégica 4 (Comunicaciones)**

#### **Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024**

Meta: Red de extensión conformada por Productores Asociados y sus familias, con más de 4.000 integrantes consolidada.

3.735 productores asociados; Nivel de logro: 93 %

Meta: 150 programas de radio y 75 de televisión, para productores agropecuarios, contenidos técnicos, información y testimonios.

Total 154 Programas Radio Plan; Nivel de logro: 103 %

Total 149 Programas Plan TV; Nivel de logro: 199 %

Meta: 12 números de la Revista EX-TRA del Plan Agropecuario, en formato web; con un alcance de 60.000 lectores.

12 números; 100%; con 52.000 lectores; Nivel de logro: 86%

Meta: Mantener 23.000 seguidores en Facebook, 11.000 en Twitter y 9.000 en Instagram, con permanente actualización de contenidos.

Seguidores: Facebook 23.978 (Nivel de logro: 105%), (exTwitter) hoy X 12.875 (Nivel de logro: 116%), Instagram 12.358 (Nivel de logro: 135%), YouTube 10.800

Meta: Página web moderna, actualizada, con espacio para la interacción con nuestro público, con medición de acceso, etc.

Página web actualizada en tiempo real, con 660.075 accesos

Meta: 100 empresas privadas apoyando las acciones del Plan Agropecuario mediante publicidad e información.

112 empresas apoyan diferentes actividades; Nivel de logro: 112%

Meta incorporada en ejercicio 2024: Entrega de libros “Nuestro Campo” en convenio con Ministerio de Educación y Cultura, actividad no prevista.

28.364 libros “Nuestro Campo” entregados; Nivel de logro: 100 %

### **Línea Estratégica 5 (Proyectos)**

#### **Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024**

Meta: Al menos 2 proyectos presentados por año, operativos y/o en búsqueda de financiamiento externo.

- Proyecto - Sofisticación de la cría en el Uruguay a través de la generación de un Modelo predictivo de desempeño productivo, (IPA-SERC - Cerro Oriental S.A.)- Presentado a INIA FPTA innovación (no financiado), buscando otra fuente de financiamiento.
- Proyecto “Plataforma de Investigación e Innovación de Sistemas de Manejo del Pastoreo del Campo Natural para una Ganadería Sostenible en Uruguay” (“Innova Pastos Uy”) (INIA- IPA- MGCN-BID)- Montossi F., Pereira M., Areosa P. presentando a BID, (no financiado) - antecedente para nuevo Proyecto transversal.
- Proyecto “Desarrollo de un Modelo de Predicción aplicando (IA Inteligencia Artificial) para mejorar la gestión del campo natural y el apoyo a la toma de decisiones en establecimientos ganaderos” Plan Agropecuario, LATU/Latitud, UTEC y FVET (UdelaR). Etapa de escritura del proyecto a presentar en llamado Fontagro// Climate and Clean Air Coalition (CCAC)
- Proyecto “Cría, decisiones en diversas áreas de la empresa”, en conjunto con FAgro e INIA, presentado en ANII, Fondo Clemente Estable, financiado, inicia 2do semestre 2024.
- Proyecto “Eficiencia de la cría”, en conjunto con FAgro, presentado a fondos FPTA, financiado, inicia 2do semestre 2024.

### **Proyectos FPTA en ejecución**

FPTA Arroz-Ganadería. (FPTA 381)

85% avance FPTA 381 Arroz-Ganadería, ejecución de acuerdo a lo planificado

FPTA Gestión del pasto. (FPTA 356)

95% del proyecto – 1.923 participantes, de los que 1.153 son productores, en talleres y jornadas públicas

- 3 años ininterrumpidos de monitoreo de 30 laboratorios
- 3 ejercicios completos monitoreados
- 151 talleres realizados

**Línea Estratégica 6 (Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario)**

Metas a 3 años, 2022-2025; situación a diciembre 2024

Meta: Ejecutar un plan de capacitación para las diferentes funciones del Plan, incluyendo un programa de liderazgo y gestión.

Capacitaciones permanentes del personal (técnicos y administrativos), en espacios internos y externos.

Finalización posgrados en 2022, 2023 y finalizando en 3er trimestre 2024.

Meta: Participación en al menos 2 instancias de capacitación del personal en instancias definidas.

Fortalecimiento del espacio denominado "Programa Ganadero" como espacio de actualización y capacitación.

Meta: Sistema de información al servicio de la gestión institucional que permita generar información en tiempo real sobre el desarrollo de las acciones de extensión y el perfil de los participantes.

Sistema Gestión Interna, nueva versión 2023, operativa

Gestión de Contratos de Metas, nueva versión 2024, operativa

Informes bimestrales de ejecución financiera realizándose

Meta: Conformar equipos de trabajo por actividad o proyecto.

Equipos de trabajo conformados: Arroz-Ganadería, iPasto-SEGF, Gestión - Carpetas Verdes, RING, Proyecto Transformadoras I y II, Grupos Plan, Duplas por LE, SNIDER-ITEs, SENDA MGAP, Generación Proyecto Nacional-Transversal, Administración

Meta: Marca Plan Agropecuario en el registro de marcas de Uruguay (MIEM) y vinculado a ella los productos: Carpeta Verde, MeGanE, EnPastoreo, iPasto, Encuentro Rural, SEGF, EMAG, IsPC, Red Gaucho y otras.

Red Gaucho registrada; otros productos hoy limitados por presupuesto.