

Acta 1071

Siendo las 8,30 horas del 30 de diciembre de 2024, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray y Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano y Sr. Santiago Scremini,

Participan además: Director General Ing. Agr. Carlos Molina, Director de Capacitación y Extensión Dr. Alejandro Saravia y en la secretaría de la Junta Téc. Adm. Miriam Larrañaga.

## **PREVIOS**

### **Encuesta mensual RING (Red de Información Nacional Ganadera)**

El **Ing. F. Donagaray** hace referencia a la reciente RING, que involucra datos de diferentes variables referidas a los procesos y el desempeño de las empresas ganaderas de la red de productores asociados.

Se propone difundir esta información de manera mensual bajo el lema **“Pregúntale al Plan”**

### **Opya Seguros Agropecuarios**

El **Ing. C. Molina** informa que el Plan fue convocado a participar de una Consultoría de Seguros Agropecuarios con foco en la ganadería y ha mantenido una reunión virtual con consultores externos para avanzar en el tema, con el objetivo de aportar hacia la elaboración de una propuesta sobre el tema.

### **Solicitud retiro incentivado Esteban Montes**

A modo de actualizar información sobre este tema, el Ing. **Esteban Carriquiry** informa que el Dr. Juan Irureta, en forma conjunta con la Dra. Virginia Barreiro, contestaron la demanda realizada por el Ing. Esteban Montes con relación a su retiro incentivado.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a los avances sobre este tema.

### **Programa Ganadero diciembre**

El **Ing. E. Carriquiry** menciona la reunión presencial de Programa Ganadero realizada el 4 diciembre en Montevideo, oportunidad en la cual, en el marco de la evaluación realizada, algunos técnicos mostraron cierto descontento con el funcionamiento del Plan y de la estructura menos vertical con programas.

Considera importante encarar este tema en el ámbito de la Junta Directiva y sugiere abordar este tema con dedicación a principios de año y generar bases sólidas de trabajo que permita a todos los funcionarios tener claro el funcionamiento de la institución, a

quién reporta cada uno, qué implica ser coordinador regional, cómo trabajar en multi equipos sin sentir desorientación y que todos se sientan cómodos dentro de la institución.

La **Sra. M. Rodríguez**, que también participó de dicha reunión, comparte los comentarios del Ing. E. Carriquiry y apoya abordar este tema en detalle en el marco de la Junta Directiva.

Subraya asimismo la importancia de participación de los integrantes de Junta en algunas instancias presenciales de técnicos como lo es el programa ganadero.

El **Ing. C. Molina** considera que hay una pérdida de poder local, quizás esto molesta a alguno. Prácticamente el 50% de los técnicos está dedicado a la regional, capaz antes era diferente y la dedicación territorial local era distinta al no existir proyectos transversales como hay ahora.

Sin duda pueden existir mejoras.

El **Dr. A. Saravia** manifiesta que quienes reclamaron mayor coordinación en oportunidad de la reunión de programa ganadero fueron algunos técnicos, no los coordinadores y subraya la honestidad de dichos técnicos para plantear con total franqueza estos temas con la presencia de directivos.

Existiendo acuerdo en la Junta Directiva este tema se abordará en las primeras instancias que realice la Junta Directiva en el 2025.

### **Informe de transición**

Dando cumplimiento a lo solicitado por el MGAP, el 4 de diciembre se envió el informe de transición solicitado.

## **RESOLUCIONES**

### **1) Foro Agro en Punta**

Se acuerda contratar un espacio que, según la propuesta de los organizadores, tiene un costo aproximado de U\$S 1500.

### **2) Congreso Australia 2025**

Se actualiza la lista de técnicos del Plan Agropecuario que participarán del Congreso y gira previa: Ings. Esteban Carriquiry, Marcelo Pereira, Lucía Bauer, Emilio Duarte, Diego Cáceres, Santiago Lombardo, Pablo Areosa y el Lic. Guaymirán Boné.

Asimismo, los 3 productores, distinguidos como mejores gestores del Proyecto Diego Echenique, Alejandro Acosta y Daniel de Brun viajarán también a Australia para participar de la gira previa.

### **3) Comisión especializada Proyecto Adopción de tecnología – SENDA MGAP – Validación de acuerdos**

Se resuelve por unanimidad no aprobar en este momento el documento presentado, al no visualizar claramente la posibilidad de avanzar en un Proyecto en el que mucho interesa aportar.

#### **ASUNTOS ENTRADOS**

**072/2024 – CAF** – Invitación a la reunión de Consejo Directivo de fin de año, la que se realizó en Trinidad el 11 de diciembre.

**073/2024 – MGAP** – Invitación a reunión de camaradería con el gabinete ministerial, realizada en INAVI el 28 de noviembre.

**074/2024 – MGAP** – Invitación al Encuentro sobre Producción Agropecuaria Ambientalmente Sostenible, la que tuvo lugar el 26 de noviembre en Colonia del Sacramento.

**075/2024 – MGAP** – Solicitud informe de transición del Plan Agropecuario el 4 de diciembre.

**076/2024 - MGAP (OPYPA)** – Invitación a la conmemoración de los 60 años de OPYPA, acto realizado el 16 de diciembre en Torre Ejecutiva.

**077/2024 – MGAP (OPYPA)** – Taller virtual con información del Plan Nacional de Bioinsumos liderado por el MGAP, realizado el 12 de diciembre.

**078/2024 – MGAP** – Solicitud envío de Memoria Anual del Plan Agropecuario con fecha límite el 18 de diciembre.

#### **RECURSOS HÍDRICOS – RIEGO Y PASTO ELEFANTE**

Se encuentra presente el Ing. Emilio Duarte quien, a modo de introducción en el tema, hace referencia a la jornada “Experiencias y oportunidades del riego para el norte del país” en el marco del Proyecto Regando la Ganadería del Norte, realizada el 9 de noviembre en la Estación Experimental INIA Salto Grande, oportunidad en la que participó el Ing. F. Donagaray.

El proyecto Regando la Ganadería del Norte se crea con el objetivo de mostrar ventajas del riego de pasturas, en predios ganaderos con diferentes tamaños de áreas productivas y sistemas de producción. Las estrategias contempladas dentro del proyecto son:

**a)** El desarrollo de predios pilotos donde existe la infraestructura del riego, que no se utiliza o se subutiliza.

- b) El acompañamiento técnico para la aplicación del riego (cuando y cuanto regar).
- c) La capacitación de productor y operarios.
- d) La difusión de la experiencia de los predios piloto a otros predios ganaderos.

El Plan participa en este proyecto, conjuntamente con CENUR LN, FAGRO, INIA, MGAP y SUL.

De acuerdo con lo informado por el Ing. E. Duarte, se trabajó en un predio de referencia de un productor hortícola y por la tecnología que aplicaba de invernáculo puso foco en pasto elefante. El proyecto acompañó al productor y le hizo algunas propuestas de mejora del sistema de riego.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que se visualiza conocimiento y tecnología. Por un lado, está el pasto elefante y por otro la tecnología de riego; sin duda que en el norte no hay dudas de la importancia de esta tecnología.

Hace referencia al riego en inversiones grandes donde seguramente los productores han obtenido algún subsidio mediante devolución de impuestos (COMAP) y, por otro lado, al riego en pequeña escala y aquí precisamente hay menos camino recorrido y una veta de trabajo que el Plan podría apoyar.

Del intercambio generado sobre estos temas, surge la importancia de formar un grupo de trabajo con técnicos del Plan interesados y armar un posible curso a distancia sobre riego, con alguna actividad presencial.

Se subraya la importancia de acciones que viene desarrollando el Ing. E. Duarte en cuanto a alumbramiento de manantiales.

El Ing. E. Carriquiry, en nombre de la Junta Directiva, agradece al Ing. E. Duarte su presencia en la sesión de hoy y la información brindada sobre temas muy importantes para el Plan sobre los que se continuará avanzando.

## **INFORME GRUPOS PLAN**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la reunión presencial de capacitación realizada en el Plan Agropecuario el 3 de diciembre. Destaca la convocatoria de esta, en la que participaron técnicos del Plan y externos contratados específicamente para el Programa Grupos Plan.

La gran mayoría de los participantes en la reunión expresó su conformidad con el trabajo que viene desarrollando el Programa Grupos Plan.

Existe inquietud a nivel de los grupos en cuanto a la continuidad de los grupos luego de finalizado el período de 2 años inicialmente pactado.

Dentro de este marco se considera importante tener información de cantidad de grupos que están funcionando actualmente y que, en cada grupo, el técnico responda cantidad

de reuniones realizadas, cantidad de productores que integran el grupo, porcentaje estimado de asistencia a reuniones, etc.

El **Dr. A. Saravia** indica que hasta el momento se han realizado 276 reuniones de los 32 grupos que componen hoy el Programa Grupos Plan. El promedio de integrantes por grupo es de 8 – 10 productores.

Resta realizar la evaluación por parte de los integrantes de grupos ya que en la actividad de capacitación realizada en diciembre la evaluación fue del Plan.

Se estima contar con esta información para el primer bimestre del año.

## **AVANCES PROYECTO GESTIÓN DEL PASTO**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del volumen de información generada por los laboratorios involucrados en el Proyecto Gestión del Pasto y el objetivo de maximizar el aprovechamiento de los datos relevados durante la ejecución del proyecto. El plan no tiene en su cuerpo técnico gente experta en analizar este tipo de información.

Por esta razón, se tomó contacto con APEO, empresa que cuenta con equipo con vasta experiencia en la planificación estratégica de las empresas agropecuarias, con foco por lo particular pero especializado en la evaluación sistémica de aspectos tecnológicos, quienes ya han trabajado con datos del Proyecto de Invernada del Plan.

El objetivo ahora es realizar un análisis técnico y empresarial de la base de datos disponible en el marco del Proyecto Gestión del Pasto, con el fin de optimizar su uso y hacer disponible la mejor información posible. Adicionalmente esto puede ser una oportunidad de capacitación de Santiago Lombardo en este tipo de análisis.

La Junta Directiva comparte la importancia de este trabajo para el Proyecto Gestión del Pasto.

Se informará próximamente sobre los avances en el tema.

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTO AL 31 DE OCTUBRE y PRESUPUESTO 2025**

La **Cra. Cecilia Cóppola** presenta a continuación la información referente a la ejecución presupuestaria al 31 de octubre, así como el presupuesto proyectado para el año 2025, información ya enviada a Junta Directiva.

Se realizan algunas consultas y aclaraciones respecto a los datos expuestos.

Es preocupación de la Junta Directiva el déficit presupuestal.

Se gestionará con las autoridades del MGAP el refuerzo presupuestario.

## **ENTREGA LIBROS NUESTRO CAMPO**

El **Ing. C. Molina** hace referencia a la publicación “Nuestro Campo” que aborda el medio rural desde una perspectiva integral y multidisciplinaria, contribuyendo al propósito de reducir la brecha entre ambos ámbitos.

Dando cumplimiento a los compromisos asumidos, el Plan Agropecuario hizo entrega de un total de 28.364 en 308 centros educativos de Secundaria y UTU en todos los departamentos del interior del país.

Dichas publicaciones fueron entregadas en tiempo y forma por técnicos que componen las cuatro regionales del Plan Agropecuario y en cada oportunidad se brindó además una exposición puntual sobre roles y cometidos del Plan.

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención además que se envió un enlace con todas las imágenes tomadas en las entregas de dicha publicación.

Se envió nota al Sr. Ministro de Educación y Cultura informando respecto al cumplimiento de entregas pautadas del libro Nuestro Campo.

El **Ing. E. Carriquiry** expresa su interés en recibir retroalimentación de los técnicos sobre las posibles maneras de interactuar más eficazmente con los jóvenes, considerando esta experiencia.

## **EVALUACIÓN CAPACITACIÓN IPA MARFRIG**

Dentro del marco del acuerdo vigente con MARFRIG se plantea como objetivo general coordinar esfuerzos y recursos para mejorar las capacidades de las personas que trabajan o aspiren a trabajar en el sector agropecuario, principalmente en ganadería, de forma de promover mejores prácticas que atiendan a una mayor y mejor producción de carne en los sistemas ganaderos de manera sustentable.

El Dr. A. Saravia informa que, en oportunidad de la reunión de Programa Ganadero de diciembre, se brindó información sobre el programa de capacitación que tiene el Plan.

Dentro del Programa de capacitación coordinado con MARFRIG dirigido a personal de campo y productores, se ejecutaron un total de 9 cursos presenciales y 186 participantes. Estos cursos han contado con una amplia demanda, por lo que creemos en un programa a continuar y profundizar.

Se coordinarán acciones con MARFRIG con el objetivo de informar respecto a la evaluación del programa de capacitación desarrollado en 2024 el que tuvo una muy amplia difusión.

## **FORO AGRO EN PUNTA**

Tal como definió la Junta Directiva en sesiones anteriores, el Plan Agropecuario participará de la segunda Feria agroexportadora de Uruguay a desarrollarse en Punta del Este del 5 al 7 de febrero de 2025.

## CONGRESO AUSTRALIA 2025

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al XII International Rangeland Congress a realizarse en Adelaide, Australia del 3 al 6 de junio y a la gira previa a establecimientos que se está elaborando.

Está previsto realizar una importante difusión de todas las actividades que involucran este viaje y se convocará a empresas que han venido apoyando el Proyecto Gestión del Pasto desde sus comienzos en 2020.

Priorizando así la difusión en tiempo real de estas actividades en todos los productos del Plan, redes sociales, etc. el Ing. E. Carriquiry sugiere participe también del viaje el Lic. Guaymirán Boné, quien viene desarrollando una importante labor en todo lo que hace a la comunicación y difusión del Proyecto Gestión del Pasto.

La Junta Directiva comparte su sugerencia.

## COMISIÓN ESPECIALIZADA PROYECTO ADOPCIÓN DE TECNOLOGÍA – SENDA MGAP

Se recibe información vinculada a validación de acuerdos.

Al respecto y luego de analizar la información de acuerdos, la Junta manifiesta que el Plan Agropecuario es un organismo público que por ley está encargado de la capacitación y extensión, particularmente en ganadería, que prioriza entre sus líneas la articulación institucional y no se ve claramente reflejado en el documento ese diferencial de accionar de nuestra institución dentro del Proyecto, más allá de los aportes y el esfuerzo realizado por los representantes técnicos institucionales en los espacios correspondientes. El Plan debe a nuestro criterio, y esto fue manifestado por el subsecretario, Ing. Juan Ignacio Buffa en jornada pública el 28 de noviembre de 2024, ser el depositario privilegiado de esta iniciativa.

Asimismo, la incertidumbre generada por el cambio de gobierno nos impide visualizar el funcionamiento de este proyecto coordinadamente con las nuevas autoridades de los ministerios actuantes y en particular los aspectos presupuestales y las fuentes de fondos necesarias para la correcta ejecución en los plazos previstos.

## PROYECTO TRANSVERSAL

Seguidamente entran en reunión los Ings. Pablo Areosa, Marcelo Pereira, Santiago Lombardo y Diego Cáceres.

Seguidamente el **Ing. Pablo Areosa** realiza la presentación de dicho proyecto, que plantea como propósito crear una Plataforma de Innovación y Aprendizaje (P.I.A.) en buenas prácticas ganaderas sobre campo natural, que reúna en un espacio de interacción a los actores de la investigación, la extensión y el sector de los productores ganaderos, para trabajar articuladamente generando conocimiento, información y aprendizajes innovadores, que den impulso a la Ganadería sostenible del Uruguay.

La plataforma tendrá tres pilares fundamentales: I) Espacio interinstitucional donde se proyecta articular acciones con la (MGCN), generando insumos para aportar a las políticas públicas en la materia, II) generación de conocimiento Investigación (ELP) INIA Glencoe y III) ATER con la participación activa de los laboratorios satélites (donde el Instituto Plan Agropecuario y otros, realizarán la gestión de los activos construidos Grupos Plan y Comunidad de práctica), generando un nuevo ámbito inexistente de innovación, para promover la mejora de los sistemas de pastoreo en predios comerciales que tienen como principal base forrajera el campo natural. Se proyectan 5 componentes a saber: 1) Espacio de articulación central proyecto: Investigación, ATER, y actores sector ganadero, 2) Monitoreo técnico-productivo, 3) Seguimiento Componente Capital Humano, 4) Propuesta Certificación ambiental ganadera y 5) Sistema de Seguimiento y evaluación del proyecto (interno) a cargo de la Unidad de Innovación y Proyectos (IPA).

Se intercambian ideas entre los presentes que aportan a mejorar la construcción de este proyecto. Se considera oportuno generar una reunión con la Junta Directiva de INIA y equipos técnicos que trabajaron en el mismo para febrero, a efectos de presentar el proyecto.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece los aportes de los Ings. Pablo Areosa, Marcelo Pereira, Santiago Lombardo y Diego Cáceres en la sesión de hoy.

## **PROYECTO REGENERACIÓN DE CAMPO NATURAL**

Seguidamente las Ings. Lucía Bauer e Inés Paredes informan sobre este proyecto con el Ministerio de Ambiente, con fondos GEF, que tiene por objetivo implementar acciones concretas en sistemas comerciales agropecuarios para restaurar la funcionalidad ecológica de los pastizales naturales, contribuyendo a su regeneración para potenciar la productividad, biodiversidad y resiliencia.

Luego de escuchar la información brindada por las Ings. Lucía Bauer e Inés Paredes, que están trabajando en este proyecto, la Junta decide avanzar en el mismo.

Se agradece la participación y aportes de las Ings. Lucía Bauer e Inés Paredes en la sesión de hoy.

## **RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS**

Se informa a continuación respecto al calendario semanal de actividades programadas, de forma que la Junta Directiva cuente con información del espectro de actividades programadas y la correspondiente evaluación de actividades realizadas recientemente.



## **PROXIMA SESIÓN JUNTA DIRECTIVA**

La Junta Directiva resuelve retomar sus reuniones semanales a partir del 20 de enero de 2025.

## **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente