

Acta 1067

Siendo las 8,15 horas del 16 de setiembre de 2024, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray y Gabriel Capurro Barcia, y Sr. Santiago Scremini, Lic. Lucía Briano y Sra. Melina Rodríguez.

### **Documento Ing. Esteban Montes**

La Junta Directiva se reúne en privado para abordar el documento recibido del Ing. Esteban Montes, vinculado al tema retiro incentivado.

### **PREVIOS**

#### **Campo Natural**

La **Lic. L. Briano** informa que está pendiente aún la participación del Ing. Marcelo Pereira para informar en Federación Rural sobre el Proyecto de ley sobre "Preservación y conservación del Campo Natural", que está en trámite parlamentario.

Se solicitará también que brinde información sobre FPTA Capim Annoni. Está previsto convocar además al Ing. Javier Fernández para esta reunión.

#### **Garrapata Reunión con INIA**

El **Dr. A. Saravia** informa que tal como adelantó en anteriores sesiones, participó el martes 3 de septiembre, de una jornada entre técnicos del INIA y de IPA, sobre la plataforma de sanidad animal de INIA, que dirige el Dr. Alejo Menchaca. Esta se realizó en INIA La Estanzuela para conocer las instalaciones y los temas que esta aborda, específicamente sobre el tema garrapata y bichera. Se realizó una presentación de las líneas de investigación por parte de los técnicos de la plataforma de salud animal.

Agrega que planteó la posibilidad de armar un FPTA sobre garrapata. La idea es armar un acuerdo de trabajo y definir objetivos claros.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta sus felicitaciones al Dr. A. Saravia por las gestiones desarrolladas, subraya la importancia de participación de varios técnicos que enriquecen el intercambio y destaca también la importancia de darle un formato institucional al tema, que sin duda será de beneficio para el INIA y al Plan Agropecuario.

Se realizarán desde el Plan las gestiones pertinentes para avanzar en el tema que reviste marcada importancia para los productores de todo el país.

El **Ing. G. Capurro** considera importante utilizar herramientas de inteligencia artificial para concretar una aplicación donde se registren productos sanitarios, que funcione como una planilla sanitaria, donde se puedan registrar tratamientos sanitarios, etc.

Al respecto, el **Dr. A. Saravia** considera viable esa iniciativa, que podría ubicarse dentro de los posibles roles que desarrollen pasantes en informática en el IPA, como los de la Universidad ORT y seguramente sea necesario adicionar recursos económicos que posiblemente se requerirán en el área de informática para avanzar en el tema.

### **Edificio**

El **Ing. F. Donagaray** informa que, dando continuidad a una instancia anterior de reunión por el tema edificio, días pasados se reunió, con los Arqs. Guillermo Hughes, Fernando Presno y Gustavo Pallares para analizar avances en las posibilidades manejadas de venta del edificio, definiendo una vez más como prioridad la claridad en las acciones, condición unánime ya mencionada por esta Junta Directiva para dar espacio a posibles gestiones.

Se mantendrá informada a la Junta sobre novedades del tema.

### **Biblioteca Virtual**

El **Dr. A. Saravia** informa que se está avanzando en el tema y hay un desarrollo sobre el cual está trabajando Federico Arias.

Este tema se abordará en próximas sesiones de Junta Directiva.

### **ASUNTOS ENTRADOS**

**47/2024 - Club de Leones Eilda Paullier** – Invitación al evento gastronómico, cultural y solidario en Cabaña Paullier a realizarse el domingo 3 de noviembre. La gastronomía será exclusivamente de carne y derivados de lácteos ovinos. Están confirmados apoyos de Asociación Rural de San José, INAC, INAVI, INIA, MGAP, MT (Ministerio de Turismo), SUL.

La Junta Directiva apoya la participación del Plan Agropecuario en el evento de referencia.

**48/2024 - Conexión Ganadera** - Invitación al desayuno lanzamiento proyecto vinculado a secuestro de carbono - acuerdo con empresa anglosuiza Ecosecurities el que se desarrolló el viernes 30 de agosto en el Hotel Costaneros

El **Ing. E. Carriquiry** participó de este lanzamiento.

**49/2024 - MGAP** - Expediente con resolución de ANEP DEL 23-8-2024 vinculada a distribución de libros "Nuestro Campo" a cargo del MEC e IPA.

**50/2024 - Agro en Punta** - Invitación a participar como sponsor del evento en la categoría "Apoyo", sin costo monetario. Se plantea en contrapartida el apoyo en capital humano, a través de difusión. Se plantea además interés de armar contenido de charlas técnicas o seminarios, que sea atractivo para los asistentes y que generen valor para ambas instituciones.

Es interés del Plan Agropecuario participar de esta muestra y, por lo tanto, se aceptará dicha invitación y se realizará la correspondiente difusión.

**51/2024 - Primera Feria Forestal** - 9 al 12 de octubre en Juan Lacaze

**52/2024 - Invitación Asamblea SRRN** – realizada el miércoles 28 de agosto en la sede de Young. Seguido a Asamblea tuvo lugar una charla sobre: "AGRICULTURA E INVERNADA: Situación y decisiones a futuro" a cargo del Ing. Agr. Gonzalo Ducos de FUCREA y posteriormente la Mesa Redonda compartida con socios referentes Marcelo Cairús y Guzmán Tellechea.

**53/2024 – Asociación de Cultivadores de Arroz** – Lanzamiento del libro sobre trayectoria de ACA y sector arrocerero, a realizarse el 18 de setiembre en Hotel Cottage.

**54/2024 – Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca** – Invitación al acto de cierre del Plan Nacional de Género en las políticas agropecuarias, a realizarse el martes 1º de octubre en el Anexo del Palacio Legislativo.

**55/2024 – Ministerio de Trabajo y Seguridad Social** – Invitación a participar en el marco de acciones que se desarrollarán vinculadas a la elaboración de estudios prospectivos de empleo y formación profesional.

Existe acuerdo en aceptar la invitación para participar en esta iniciativa, que contribuirá sin duda a la identificación de necesidades de formación y capacitación específicas.

**56/2024 – Opypa** – En el marco de la Consultoría sobre "Sistemas Agroecológicos y Resilientes en Uruguay" convoca al Plan Agropecuario y otros actores relevantes de las cadenas agro-productivas para relevar insumos para el análisis y elaboración de recomendaciones.

La Junta Directiva está de acuerdo en brindar apoyo a esta iniciativa que promueve buenas prácticas y coopera con un desarrollo agroecológico sostenible. Se adelantará a OPYPA la disposición del Plan Agropecuario en el tema y se solicitará más información.

## **RESOLUCIONES**

### **1) Capacitación Administración**

Se avala la capacitación de Stephanie Pena en el curso de "Formación de Auditor Interno Gubernamental", que dio comienzo el 27 de agosto.

## **2) Acuerdo IPA ANTEL telefonía móvil**

Se aprueba el acuerdo presentado.

## **3) Acuerdo Minerva Foods – Plan Agropecuario**

La Junta Directiva avala el preacuerdo realizado con Minerva Foods realizada el 10 de setiembre en el marco de la Expo Prado 2024. En cuanto se tenga acordado el texto definitivo se firmará el acuerdo y se iniciarán las acciones.

## **4) Auditoría externa Kaplan**

Se aprueba el presupuesto de servicios por concepto de auditoría externa de los estados financieros del Plan Agropecuario correspondiente al Estudio Kaplan para un nuevo ejercicio.

## **AUDITORÍA INTERNA**

El **Ing. C. Molina** informa que la tarea de auditoría interna, dispuesta por ley, se viene aproximando en su implementación a nivel de personas públicas no estatales, tal como se ha informado oportunamente en Junta Directiva.

Desde la Escuela Nacional de Administración Pública se ofrece un curso de "Formación de Auditor Interno Gubernamental", que dio comienzo el próximo 27 de agosto. Previo a su comienzo se planteó a presidencia la posibilidad que Stephanie Pena, funcionaria administrativa del Plan, participe de esta instancia de capacitación, con el objetivo de adquirir capacidades para el desarrollo de la nueva función mencionada y determinada por Ley.

En consideración al acuerdo manifestado en la comunicación interna, la Junta Directiva avala las gestiones realizadas para la realización de dicha capacitación, cuyo costo corresponde a \$ 53.000.

## **INFORME GRUPOS PLAN**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del informe semanal enviado por el Ing. E. Montes respecto a los avances de Grupos Plan, así como también información de la reciente actividad de capacitación mantenida con los técnicos de los Grupos el 21 de agosto.

Se menciona aquí la herramienta sobre la "flexibilidad de la empresa ganadera" que propone el Ing. Italo Malaquín que se debería disponibilizar con el acuerdo de la Junta Directiva.

Subraya la importancia de efectivizar la evaluación del primer año de funcionamiento de los Grupos Plan e indica la oportunidad de afinar la metodología para lograr que todos evalúen este año de la misma forma.

El **Dr. A. Saravia** menciona que hay algunos grupos que no se están reuniendo con la asiduidad deseada, que sería bueno monitorear con más información.

Se sugiere encargar al Ing. E. Montes:

- 1) Elaborar una planilla con el objetivo de tener claro qué grupo se reunió este año, como primer diagnóstico y esto lo podría completar cada técnico en una planilla interactiva.
- 2) Solicitar a los grupos que están funcionando una evaluación sencilla que conste de pocos puntos.
- 3) En caso de los grupos que no se están reuniendo, solicitar a los técnicos el por qué no se están reuniendo, para tener un panorama general de funcionamiento.

El **Dr. A. Saravia** comenta respecto a algunas reuniones mantenidas con grupos de Colonos, para que conozcan el Programa Grupos Plan e intercambiar sobre la selección de técnicos de grupos.

Al no tener claramente definido el formato de selección de dichos técnicos, el Ing. E. Carriquiry manifiesta la importancia de colaborar en el proceso de selección.

Asimismo, reitera la importancia de concretar una evaluación del Programa Grupos Plan a un año de funcionamiento con el objetivo de analizar y medir la eficacia, eficiencia e impacto de las acciones realizadas, al tiempo de observar fortalezas y aspectos que requieran mejoras.

Señala además que es esencial afinar la metodología utilizada definiendo criterios claros para lograr que todos evalúen este año de la misma forma y subraya la importancia de actuar con celeridad en este tema, indicando que la participación del Dr. A. Saravia es clave para avanzar.

El **Ing. C. Molina** manifiesta que concretar la evaluación del Programa Grupos Plan resulta también de interés en el marco de acciones que el Plan Agropecuario aporta al SENDA.

## **REUNIÓN CON CONSEJO ASESOR**

El **Ing. E. Carriquiry** informa a continuación respecto a la reunión que la Junta Directiva mantuvo con el Consejo Asesor el 9 de setiembre en las instalaciones del Plan Agropecuario, en la que se contó además con la presencia de algunos representantes de ejes temáticos del planeamiento estratégico institucional, directores y coordinadores de programas.

Se abordaron como ejes centrales:

- Síntesis de la 2da. evaluación de ejes temáticos del planeamiento estratégico 2022 – 2025
- Puesta a Punto del Proyecto Gestión del Pasto y nuevo proyecto transversal
- Avances del Programa Grupos Plan

Fue una instancia enriquecedora, en la cual se abordaron temas centrales de la institución, lo que dio lugar a un interesante diálogo que permitió profundizar información sobre algunos aspectos.

Quedó claro una vez más el compromiso del Consejo Asesor del Plan Agropecuario y su aporte a la institución.

### **INFORMACION REUNION CON AUTORIDADES DEL MGAP**

El **Ing. E. Carriquiry** informa seguidamente respecto a la reunión mantenida con el Sr. ministro, sub-secretario y directora general del MGAP, el 12 de agosto, oportunidad en la cual se planteó que es interés del Plan Agropecuario proponer la primera fase del Programa Grupos Plan dentro de lo que se está planificando.

Por parte del MGAP solicitaron un presupuesto al Plan que ya se está elaborando.

Se formó un grupo de trabajo que está avanzando en este tema.

Se comparte que fue una buena reunión y se aclararon puntos vinculados a proyectos liderados por el MGAP y el rol que el Plan Agropecuario cumple en ellos, que fue precisamente el objetivo de esta reunión.

### **Talleres de preparación de la tercera contribución determinada a nivel nacional (NDC3)**

El **Ing. C. Molina** informa que participó en el taller de Ganadería y Lechería realizado el 20 de agosto, en el que participó también el Ing. Gabriel Capurro y el Dr. Alejandro Saravia.

El **Ing. G. Capurro** sugiere incluir en la RING alguna pregunta vinculada a las normas de contribución a nivel nacional

Considera importante que los laboratorios sean como cabeza de serie de grupos.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que en algún momento se pensó en este aspecto; no en los 30 laboratorios, pero si en algunos, hay varios laboratorios que están involucrados en el Programa Grupos Plan.

Quizás ahí los 62 establecimientos de ganadería y clima podrían ser cabeza de serie; estaría bueno y nos ampliaría el menú, abarcando así un formato grupal al que ganadería y clima no llegó.

## **PROPUESTA DE TRABAJO CON MINERVA FOODS**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a lo conversado a la interna con la Junta Directiva respecto a la reunión que mantuvo con el Gerente de Extensión de Minerva Foods, quien manifestó interés en generar un trabajo de extensión con el Plan Agropecuario.

Minerva cuenta con un programa de extensión de apoyo económico para productores y han recorrido un camino con distintos aspectos técnicos de la producción ganadera, trabajan con 350 productores.

La Junta Directiva avala así las gestiones desarrolladas orientadas a la importancia de generar una vinculación con Minerva Foods concretada el pasado 10 de setiembre, mediante formalización de un importante convenio de trabajo que tiene como objetivo fortalecer la sostenibilidad de la producción ganadera en Uruguay a través del programa **"gane más en forma sostenible"**.

## **PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Entra en reunión el Ing. Marcelo Pereira, quien informa seguidamente respecto al Encuentro de trabajo realizado en Paso de los Toros, los días 15 y 16 de agosto, en el que participaron productores responsables de los establecimientos laboratorio, técnicos contratados para el monitoreo, técnicos sectoriales de INIA, técnicos del Plan Agropecuario y autoridades.

Tuvo lugar una nivelación de expectativas y se realizaron 8 micro presentaciones en las cuales se trató de presentar los resultados obtenidos hasta el momento en el marco del Proyecto Gestión del Pasto.

En líneas generales las opiniones fueron positivas y algunas de ellas manifestaron que esperaban mayores resultados.

La idea es tener en dos meses la base de datos y toda la parte ambiental completa, terminar los balances de trabajo, de modo de tener el 1º de noviembre la base pronta en todos los aspectos para comenzar a analizar toda la información.

La meta es tratar de tener a fin de año un borrador del manual de buenas prácticas y la serie técnica escrita, para luego utilizar hasta junio del 2025 para pulir el borrador de trabajo y realizar un lanzamiento de dicho manual.

Como evento final resta la actividad prevista a desarrollar el 11 de noviembre, juntamente con el día de campo natural y entrega de Paspalum de Oro.

La Junta Directiva manifiesta sus felicitaciones al Ing. Marcelo Pereira por el trabajo realizado y los avances logrados en el marco del proyecto.

El **Ing. G. Capurro** considera importante llevar los datos a una mayor exposición y sugiere asimismo la generación de podcasts sobre aspectos prácticos, cita como ejemplo “pezuña de la vaca”, que pueden resultar muy útiles.

El **Ing. M. Pereira** hace referencia a la charla brindada en el marco de la Expo Prado vinculada precisamente al modelo conceptual; charla validada a nivel de productores.

El **Ing. E. Carriquiry** agrega la idea de productos cortos en tik tok, que muestren un impacto adicional.

El **Ing. M. Pereira** manifiesta que hay gente de los laboratorios que desean continuar en el nuevo proyecto transversal que se está elaborando y sería bueno pensar en la posibilidad de incluirlos.

El **Ing. E. Carriquiry** menciona la información de tesis realizada con los laboratorios le parece muy bueno utilizar esa información para empezar a manejar temas ambientales que se están pensando en ese marco.

Respecto a la página pastizales rou, sería bueno que el Ing. José Paruelo informe sobre los indicadores que allí aparecen para luego difundir esa información que es bastante complementaria al uso de la EMAC; son herramientas que se pueden sumar y potenciar el tema, que en este momento es necesario.

El **Ing. M. Pereira** manifiesta que está confirmada una actividad con el Ing. José Paruelo el próximo 2 de octubre, en el marco de la reunión mensual de Programa Ganadero.

El **Ing. E. Carriquiry** consulta al Ing. M. Pereira cómo ve la posibilidad que los laboratorios de Gestión del Pasto puedan ser “cabeza de serie” de Grupos Plan.

El **Ing. M. Pereira** cree que el Plan debería quedarse con los 10 mejores laboratorios y que ellos constituyan el campo experimental del Plan, donde se extrae mucha información. Estratégicamente no sería bueno perderlo, ya que la fortaleza que tiene el Plan es generar información.

Agrega el Ing. M. Pereira que sería muy bien visto por el INIA que el nuevo proyecto transversal se presente juntamente con el SUL, pensando además que Cerro Colorado podría ser un centro de capacitación internacional.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que le parece buena la idea de involucrar al SUL en el nuevo proyecto.

Sugiere que el nuevo proyecto sea más corto, se vaya evaluando más en tiempo real, que haya una continuidad de proyectos, con cierres que nos permitan darle capacidad de adaptación. Está pensando en profundización y escalamiento.

El **Ing. M. Pereira** menciona además que fueron aceptados los 9 trabajos presentados al Congreso de Australia.

Se subraya la importancia de resumir los trabajos que se presentarán en el Congreso y de familiarizarse con la temática y el enfoque específicos.

Se hace referencia a la conferencia “Gestión del Pasto – un enfoque evolutivo” brindada el 10 de setiembre en el marco de la Expo Prado, la que contó con una interesante convocatoria.

En consideración de la temática abordada en dicha conferencia y el interés de los participantes, se sugiere, dado que la misma no fue grabada, concretar una charla virtual sobre el tema, que sea un poco más universal, ya que en este caso la convocatoria está dirigida a una audiencia más amplia.

El **Ing. E. Carriquiry** en nombre de la Junta Directiva, agradece al Ing. Marcelo Pereira su participación en esta sesión.

#### **AFIPA – COMUNICADO SOBRE NEGOCIACIONES SALARIALES**

Se hace referencia al comunicado recibido de AFIPA en la sesión anterior.

La Junta Directiva está esperando resolución del poder ejecutivo sobre el tema.

#### **ACUERDO IPA ANTEL TELEFONIA MOVIL**

El **Ing. C. Molina** hace referencia al acuerdo e indica que, atendiendo algunas sugerencias de la Junta Directiva, se consultó a Antel y se presentan las condiciones del nuevo contrato.

Se recibe la aprobación de la Junta Directiva.

#### **ENTREGA LIBROS NUESTRO CAMPO**

El **Ing. C. Molina** informa que la entrega de libros “Nuestro Campo” a nivel de las Regionales está encaminada y se espera que al 15 de noviembre se concrete un interesante volumen de entrega en todo el país.

Comenta además la estrategia diseñada correspondiente a la entrega de libros en Canelones para la cual se convocó a técnicos de Maldonado, Florida, San José, Montevideo para colaborar con dicha entrega.

Se deja constancia además que hubo a algunos problemas de logística con El Correo y transcurrieron 15 días en algunas localidades del interior sin tener libros para repartir.

El **Ing. F. Donagaray** considera que es clave cumplir con la entrega total de libros antes de fin de año.

## **AUDITORIA EXTERNA**

Se analiza la propuesta de servicios profesionales de Estudio Kaplan para realizar la Auditoría externa de los estados financieros del Plan Agropecuario para un nuevo ejercicio.

Se aprueba unánimemente la propuesta y se destaca el apoyo recibido de Kaplan, enfocado en colaborar en el buen funcionamiento del Área de Administración del Plan, asociada al manejo adecuado de fondos públicos, tarea que la Junta Directiva prioriza y considera de suma relevancia para la institución.

## **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente