

Acta 1062

Siendo las 8,15 horas del lunes 3 de junio de 2024, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray y Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

PREVIOS

Reunión con Gonzalo Becoña, Uso de la EMAG

El **Ing. E. Carriquiry** mantuvo una reunión con el Ing. Gonzalo Becoña de INIA sobre la posibilidad de utilizar la herramienta “Evaluación Medio Ambiental Ganadera” (EMAG), que permite simular la performance ambiental en sistemas ganaderos y así evaluar su situación actual, o que aspectos mejorar para contribuir a un menor impacto ambiental de los sistemas de producción ganaderos. Recuerda que esta herramienta fue elaborada en el marco del proyecto UFFIP con el objetivo de evaluar los cambios ambientales de los sistemas ganaderos y que sirviera como soporte esencial para mejorar el conocimiento a nivel de productores y técnicos.

El Ing. Becoña ve con buenas posibilidades el Plan Agropecuario pueda ser quien haga las mediciones que puedan ser de utilidad por ejemplo para la industria frigorífica; además comentó que es probable que esta herramienta hoy requiera cierta actualización técnica.

Subraya la importancia de armar equipo dentro del Plan y pensar en una propuesta concreta. El **Ing. C. Molina** agrega que el Ing. Esteban Montes participó de algunas instancias de capacitación sobre esta herramienta y quizás sea viable avanzar por allí.

Jornada en Aiguá

Adelanta el **Ing. E. Carriquiry** que días pasados conversó además con Marcelo Cabrera, interlocutor de Minerva en este tema y lo invitó a participar de una actividad de campo organizada por Minerva Foods y Calai, realizada en Aiguá, en la que participó. En la misma se realizó una recorrida y presentación del Ing. Fernando Latanzi, Investigador de INIA.

Subraya la importancia que el Plan Agropecuario participe y co organice actividades como estas. La Ing. Inés Paredes participó también de dicha actividad y elaborará un informe sobre el desarrollo de la misma.

El **Sr. S. Scremini** indica que, por motivos personales, no pudo participar de dicha actividad, pero participó en la organización de la mencionada jornada con productores de Calai.

RInG

El **Ing. G Capurro** hace referencia a la posibilidad de realizar una RInG anual de cierre de ejercicio, en la cual los productores asociados respondan alguna interrogante que refleje el resultado de su ejercicio, datos.

Existiendo acuerdo, se sugiere adicionar una RInG anual sobre este tema específico.

Garrapata y Capim Annoni

El **Ing. G. Capurro** retoma el tema Garrapata, indica que ARU, gremial que representa, está concretando reuniones para obtener más información sobre el tema. Al respecto subraya la importancia de generar una cartilla con recomendaciones del Plan, como se había comentado en anteriores sesiones.

Respecto a Capim Annoni, subraya la importancia de tener una puesta a punto del tema para realizar gestiones.

Congreso Federación Rural

La **Lic. L. Briano** hace referencia al 107º Congreso de la Federación Rural, realizado en la Sociedad Fomento de Treinta y Tres los días 24 y 25 de abril.

Manifiesta que, en oportunidad del mismo, presentó un informe en la carpeta a entregar a los participantes, en el cual se especificó la actividad que viene desarrollando el Plan Agropecuario en sus diferentes áreas de acción, proyectos ejecutados, actividades de capacitación y extensión, red de productores asociados, Programa Grupos Plan, informe económico, herramientas, etc.

Agradece expresamente el apoyo brindado por Carlos Molina respecto al informe económico, así como también el apoyo de Michela Ramos y Miriam Larrañaga en lo que hace a diseño y contenido respectivamente del informe institucional de actividades.

Reunión en Embajada Británica

El **Ing. E. Carriquiry** informa que participó de una instancia realizada el 22 de mayo en la Embajada Británica, oportunidad en la que se presentó el libro "Salud y bienestar animal, seguridad alimentaria y sostenibilidad, editado por Rebeca García Pinillos (Reino Unido) y Stella Maris Huertas (Uruguay).

Seguro para eventos de sequía

El **Ing. C. Molina** informa que OPYPA plantea la posibilidad de dar continuidad a un proceso piloto de seguro para productores criadores que comenzó en 2018 en el marco de las sucesivas emergencias climáticas registradas. Es por ello que invita al Plan Agropecuario a participar con aporte técnico. Agrega que, como antecedente, el Plan en el momento inicial que comenzó el seguro era fuente de información.

La Junta Directiva intercambia opiniones y considera que el Plan Agropecuario puede contribuir a través de las herramientas que dispone, y aprueba la participación del Ing. C. Molina y el equipo que el designe en una próxima instancia con representante de OPYPA sobre el tema planteado., de modo de conocer requerimientos del Plan y analizar la posibilidad de disponer los recursos que necesitan.

ASUNTOS ENTRADOS

20/2024 – MGAP – Invitación al Curso taller en comunicación estratégica, discurso público y relaciones con prensa, el que se realizó el 31 de mayo en el Hotel Cottage. Participó del mismo el Lic. Guaymirán Boné.

21/2024 – Solicitudes de los Ministros del MGAP y Ambiente vinculadas al SENDA, en el marco de un trabajo conjunto entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y el Ministerio de Ambiente, para integrar un Grupo Académico Técnico que diseñe e implemente un plan de capacitación para técnicos de campo y que realice la tutoría y monitoreo de los técnicos, a la vez de una Comisión especializada del Programa dentro del desafío de diseño de un sistema que brinde asistencia técnica a productores ganaderos.

Las designaciones correspondientes se indican en el ítem Resoluciones.

22/2024 – Sociedad de Fomento Industrial de Maldonado – Nota a través de la cual ponen a disposición el local de Maldonado para realización de reuniones, jornadas técnicas y otras actividades del Plan Agropecuario.

Se enviará nota de agradecimiento incluyendo en copia a la Regional Este del Plan Agropecuario.

23/2024 – MGAP – Invitación a la presentación del Plan Nacional de Agricultura Familiar a realizarse el 12 de junio en Torre Ejecutiva.

RESOLUCIONES

1) Solicitudes Ministerios de Ganadería, Agricultura y Pesca, y Ambiente - Asunto entrado No. 21/2024

Se proponen y aprueban las siguientes designaciones:

Grupo Académico Técnico

Titular - Ing.Agr. Ana Perugorría, Responsable de Educación a Distancia. Especialización Técnica: Capacitación, género, proyectos. **Alternos** - Dr. (Dr.) Alejandro Saravia, Director Área Capacitación & Extensión. Especialización Técnica: Sanidad animal, nutrición

Comisión Especializada del Programa

Titular - Ing. Agr. Mag. Carlos Molina, Director General. Especialización Técnica: Gestión de establecimientos, gerenciamiento. **Alternativo** – Ing. Agr. Esteban Carriquiry, presidente Plan Agropecuario. Productor ganadero.

Desde presidencia se comunicarán dichas designaciones

2) Becas Programa Grupos Plan

Referente a capacitaciones que imparta el Plan Agropecuario dentro de su programa de trabajo se resuelve que las becas para cursos presenciales corresponden al 80% de la matrícula, haciéndose cargo los participantes del total de costos operativos de cada curso.

Asimismo, se establece que las jornadas que los técnicos utilicen para capacitarse no se abonan como jornadas técnicas.

3) Situaciones contratos Grupos Plan

Atendiendo a consultas realizadas dentro del Programa Grupos Plan, vinculadas a situaciones contractuales, queda claro que:

Caso Aicaguer:

Comienza a trabajar en agosto-setiembre y, luego de solucionadas algunas dificultades de gestiones en BPS, se regulariza su situación de pagos

Caso Widmaier:

Comienza a trabajar en setiembre, y luego de algunas dificultades de gestiones con certificados que no se solucionaron, plantea como alternativa que el Ing. Bonino será el que continúe trabajando con el Grupo.

Caso Bonino:

A través del Ing. Widmaier, en abril 2024 es presentado para trabajar en el Grupo Las Delicias el Ing. Bonino. La Junta Directiva aprueba su contratación para resolver la situación del Grupo Las Delicias y su continuidad en el desarrollo de actividades en el marco del proyecto Grupos Plan, a partir de abril 2024. El trabajo de facilitación del Grupo debería estar a cargo del Ing. Bonino.

En todos los casos y con la presentación de los certificados correspondientes, el Plan Agropecuario, atendiendo a las normas vigentes, procederá a los pagos respectivos.

PROYECTO BID EXTENSION HÍBRIDA

A continuación, la **Ing. Ana Perugorría** informa sobre este Proyecto que avanza en su planteamiento, a través del cual se visualiza como una oportunidad para el Plan en varios sentidos, dentro de los que pueden destacarse:

- Poner el valor en este contexto, una línea de trabajo que desarrollamos hace mucho tiempo y en el cual hemos sido pioneros. Esto significa también repositonarnos de cara al desarrollo de posibles futuros proyectos que el Plan quiera plantear.
- Incorporarnos a ámbitos de trabajo en los que hoy no estamos presentes.
- Tener un marco para sistematizar y ordenar algunos aspectos en el que tenemos experiencia, pero que en algunos casos sigue en el marco de lo "intuitivo"
- Mejorar alguno de activos institucionales, como la plataforma Encuentro Rural, la cual es considerada para este proyecto, pero con la necesidad de un upgrade.
- Incorporar las competencias técnicas necesarias a las propuestas de formación, por ejemplo, Facilitadores o la que se lleva adelante en Grupos Plan.
- Afianzarse como referencia de cara a las acciones que se están configurando para un futuro muy cercano: SENDA, Proyecto AGROTIC (SNIA con fondos BID).

También cabe destacar que, además de algunos participantes institucionales en el marco del SNIDER (IPA, MGAP, SUL, INIA) están adhiriendo organizaciones como CAF y CNFR.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece a la Ing. A. Perugorría la información presentada sobre este proyecto en el que se visualiza un potencial interesante.

INFORME GRUPOS PLAN

Se hace referencia al informe semanal enviado por el Ing. Esteban Montes, Coordinador del Programa Grupos Plan.

Referente a la encuesta RInG, surge la interrogante de por qué solamente el 50% del total de integrantes? responde la RInG.

Se subraya la importancia de lanzar un nuevo curso de facilitadores y se considera ampliamente beneficioso que los técnicos del Programa Grupos Plan participen del mismo.

Dada la resolución tomada respecto a otorgar becas del 80% en cursos (tal como figura en el ítem "Resoluciones"), se considera importante contar con un listado completo de los técnicos que participen de los cursos para lo que resta del 2024.

Respecto a los informes elaborados por el Coordinador del Programa, se sugiere la elaboración de un informe específico para la Junta Directiva, en el que se relate información específica del Proyecto y otro general para coordinadores, teniendo en cuenta que alcance y objetivos son diferentes como para unificarlo en un mismo informe como se venía realizando.

AVANCES PROYECTO GESTIÓN DEL PASTO

El **Ing. M. Pereira** informa seguidamente respecto a las actividades desarrolladas en el marco del Proyecto Gestión del Pasto.

- Se trabaja en los resúmenes para presentar al congreso de Rangeland; se han presentado 9.
- Se dio charla en Agüita por internet, se adjunta link.
https://www.youtube.com/live/g1v2scOfIRs?si=3X72KVCs7k_33I-t
- Se reclama información de los laboratorios sobre uso de suplementos y se pide entrega de carpetas a principios de julio para poder analizarlas para el encuentro en el Midland.
- Se suspenden varios talleres por lluvia.
- Se prepara charla a dar el 29 en Artigas.
- Se sigue trabajando en la propuesta conceptual y práctica del GdP.
- Se comienza a organizar el cierre final de campo junto con la entrega de los Paspalum de Oro.
- Se dio charla en Artigas junto con DSM , buena asistencia, más de 50 personas.
- Se trabaja en el proyecto con UPM, se fijarán fechas de talleres.
- Se prepara simposio de regeneración de campos.
- Se realizarán entrevistas filmadas por indicadores de desempeño ambiental.
- Se lanza el infopasto número 9.
- Se fija fecha para jornada en Maldonado con sponsor de GdP.
- Se asiste al directorio de proyecto de certificación ambiental, liderado por INIA.

A continuación, el Ing. M. Pereira se refiere al acuerdo IPA UPM Informa que, conjuntamente con el Ing. P. Areosa, mantuvo reunión con representantes de UPM con el objetivo de comentar avances con establecimientos que se están monitoreando y coordinar próximas acciones. Hay 4 laboratorios en el marco de este acuerdo, y la idea es concretar 4 talleres por semestre en cada uno de ellos.

PROYECTOS NUEVOS

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a la creación de algunos proyectos nuevos del Plan Agropecuario.

Se mencionan los siguientes:

1) **Sociedad de productores forestales**

Respecto a este posible proyecto, el equipo integrado por Hernán Bueno, Santiago Lombardo, Pablo Areosa y Marcelo Pereira se reunirán con Carlos Molina para avanzar en la propuesta.

2) Continuación de Gestión del Pasto

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al uso de la herramienta EMAG y subraya la importancia de generar un proyecto de seguimiento a Gestión del Pasto.

Menciona a continuación algunas ideas de fortalecimiento orientadas a una evaluación del FPTA y para ello es vital a que se generen productos más tangibles, asociarlo con el experimento a largo plazo y vincular a las gremiales en esto, considerando la transferencia de tecnología.

3) Medición de impacto ambiental en sistemas ganaderos

Sobre el uso de la herramienta EMAG (Evaluación Medio Ambiental Ganadera), se señala la importancia de acelerar avances cuando se cuente con mayor información.

LAS CIRCUNSTANCIAS QUE PERMITIERON O LIMITARON LOS CAMBIOS EN LOS RESULTADOS ECONÓMICOS DE LAS EMPRESAS GANADERAS

A continuación, el **Ing. Italo Malaquín** realiza una presentación sobre un tema de marcada importancia para los productores. Comenta en detalle variables que fueron parte del proceso, efectos de funcionamiento en los sistemas ganaderos y sus resultados.

Se intercambian ideas entre los presentes, destacando la importancia de abordar esta temática.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en nombre de la Junta Directiva, al Ing. I. Malaquín la información brindada.

Una vez finalizados los estudios de casos que está analizando, manifiesta el Ing. I. Malaquín, enviará la presentación realizada con los ajustes correspondientes.

LIBRO NUESTRO CAMPO

El **Ing. C. Molina** informa que, dando cumplimiento al acuerdo establecido entre el MEC y el Plan Agropecuario con el objetivo de generar "conciencia agropecuaria", el Plan Agropecuario comenzó en forma satisfactoria la distribución del libro "Nuestro Campo" en 8vo. año de liceos y UTU de todo el país, promoviendo de esa forma el conocimiento del Uruguay rural.

El **Ing. C. Molina** informa seguidamente respecto al protocolo establecido y utilizado para la entrega de libros en el interior del país, por parte de los técnicos regionales.

RENOVACIÓN DE FLOTA DE VEHÍCULOS

El **Ing. C. Molina** informa que se procedió al cambio de 23 camionetas sobre un total de 25 que componen la flota.

El **Ing. E. Carriquiry** expresa sus felicitaciones a Pablo Ferreira por las gestiones desarrolladas en tiempo y forma, y la logística desarrollada, lo que contribuyó significativamente para lograr una excelente gestión.

EVALUACIONES DE DESEMPEÑO QUE CORRESPONDEN A JUNTA DIRECTIVA

Con el objetivo de analizar las evaluaciones de desempeño de Carlos Molina, Director General, y Miriam Larrañaga, Secretaria de Junta Directiva y Responsable del Área de Publicidad del Plan Agropecuario, la Junta Directiva realizó días pasados una reunión en privado para analizar el desempeño correspondiente a las actividades desarrolladas en 2023.

A continuación, se realizan las devoluciones correspondientes de los respectivos cargos que, de acuerdo al organigrama vigente, depende directamente de la Junta Directiva. Se destaca la más alta conformidad de la actuación de ambos funcionarios y se hacen aportes sobre oportunidades de mejora.

ESTADO DE SITUACION DEL ANALISIS DEL AVANCE DEL PLAN ESTRATEGICO

El **Ing. C. Molina** informa que, de acuerdo a la ejecución del planeamiento estratégico institucional 2022 2025, y como forma de dar seguimiento a la evaluación de medio término realizada en junio 2023, se está elaborando un avance del cumplimiento proyectado, de modo de proceder a una nueva evaluación del cumplimiento de metas en base a los indicadores de las 6 líneas estratégicas que lo guían.

Está previsto presentar un informe sobre este punto en próximas sesiones.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se continúa avanzando en la incorporación de nuevos productores a la red de productores asociados.

VARIOS

1) Capacitaciones de técnicos INC

Tal como se ha informado en anteriores sesiones, se confirmaron las capacitaciones a técnicos del Instituto Nacional de Colonización sobre el tema gestión económica/financiera y registros en el cuadernillo IPA y en otras formas, para grupos sur y norte.

Las fechas confirmadas son 29-30 de mayo para grupo Norte, que se va a hacer en Paso de los Toros; y la del Sur 11 y 12 de junio en Colonia.

La matrícula de la capacitación quedó en su precio original de \$ 8000 por técnico, con un cupo de alrededor de 25 técnicos por capacitación.

2) Acuerdo DGRN – IPA

Se informa respecto a avances con la Dirección General de Recursos Naturales, que involucra la cooperación del Ing. Diego Cáceres.

3) MGAP – Solicitud de informe

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del informe elaborado en presidencia sobre Hitos y Logros del Plan Agropecuario período 2020 2024, en respuesta a lo solicitado por el MGAP, el que se compartió con Junta Directiva.

Subraya la importancia de mantener actualizada toda la información en presidencia, lo que colabora sin duda a elaborar informes en tiempo y forma, dando cumplimiento así a lo solicitado.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente