

Factores que cambian las trayectorias de los predios ganaderos

El caso de la Sra. Mabel Puig

Ing. Agr. Pablo J. de Souza
Plan Agropecuario

En el marco del proyecto PIC realizado por el Plan y con el objetivo de conocer mejor el funcionamiento de las explotaciones ganaderas familiares, se realizó una encuesta a través de los técnicos que hicieron el seguimiento de los predios PIC que trabajaron con el Plan Agropecuario, sobre si hubieron cambios o no en los últimos años, y si los hubo, de qué tipo y que le significó ese cambio a la interna de la explotación.



Foto: Plan Agropecuario

Así encontramos, que el 94 % de ellos si tuvo algún tipo de cambio y solamente el 6 % de las explotaciones no tuvo ningún cambio en los últimos años. Dentro de los cuatro factores mas importantes, como se observa en la figura 1, encontramos que el que más cambios desencadenó se agrupa en los sociales o familiares, seguido por todos los factores relacionados a temas de la producción; luego aparecen todos los que alteran el área de trabajo, la tierra, como recurso que sustenta la actividad; y en cuarto lugar los cambios en el movimiento de ganados, las ventas como consecuencia de alguno de los anteriores.

Para conocer de cerca uno de los casos analizados, fuimos a entrevistar a la **Sra. Mabel Puig**, en su establecimiento en la zona de Arroyo Los Tapes, cerca de Feliciano, en el departamento de Durazno a unos 50 kms de la capital, zona que ha ido reduciendo la ganadería para dejar paso a la agricultura y los corrales o feed lots como vimos a la llegada de su predio.

Un resumen de su historia y de aquellos acontecimientos importantes que con sus decisiones, fueron marcando su trayectoria.

Trabaja hoy 698 has, con 285 has en propiedad y el resto arrendado; 75 has indivisas a una tía, linderas 207 has y 131 has a 30 kms en Rincón de los Tapes. *"El campo principal viene de la familia, mi abuelo, mi padre, me crié acá y siempre quise venir a trabajar el campo"*, señala. Se hacía ciclo completo, algo de chacra, praderas en unas 100 y pocas has.

Vivía y trabajaba en Durazno, con su familia y dos hijas, hoy separada y con las hijas trabajando afuera independientes, pero comenta que *"les gusta el campo y me apoyan mucho a pesar de no estar acá"* (una recibida hace poco de veterinaria).

Al fallecer el padre en el 86, la madre les deja la parte y empieza una sociedad con los hermanos (era la hija menor con otra hermana y dos varones); hacían ciclo completo. A los dos años, en el 88, se separa un hermano y compra la parte a la hermana. En

el 97 se separa del otro hermano, le compra la parte del campo y él se lleva la parte del ganado.

Queda despoblada, ocupando 750 has con los campos que se venían arrendando desde hacia años. Comenta que *“en esta zona hay pocas fracciones chicas, con lo cual al entregar un campo seguramente al tiempo será muy difícil acceder a un área similar.”*

En el 98 se puebla comprando vacas de cría financiadas; con la aftosa se complica todo, los precios se vienen al piso, se complica con los pasivos, cancela algunos y refinancia otros que viene terminando de cancelar y logra acomodarse.

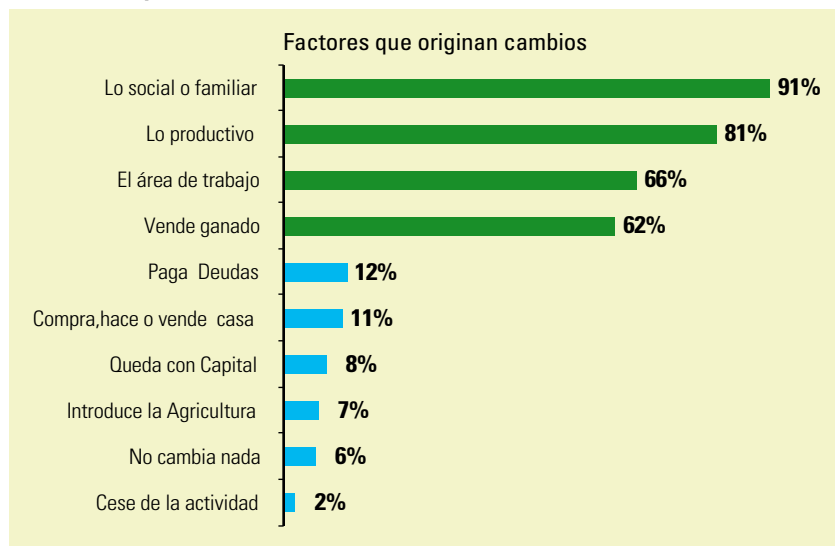
Entre el 2000 y 2003 empezó a venir del todo al campo; en el 2002 fallece la madre y en el 2004 vende lo que le toca de una fracción en Feliciano y le compra 50 has a una hermana. En el 2005 hace el galpón, que no tenía. En el 2007 compra la última fracción, la parte a un hermano, completando las 285 has propias en la fracción principal, además de las 75 has indivisas de una tía desde la época de su padre. Trae la luz al campo, ya que vive allí.

Comenta que dada la situación que ha ido pasando y por haber trabajado en una escribanía, tiene como objetivo a cumplir *“el dejar a sus hijas la sucesión organizada.”*

Para conocer algo más del predio, le pedimos nos comente su sistema de producción y como lo maneja.

Trabaja ella con personal de la zona bastante estable; un peón desde el 98 (comenta que hizo hacer el curso para trabajadores rurales en la Rural de Durazno y lo motivó mucho) y un casero. Es criadora, trabaja con unos 500 vacunos, vende siempre las vacas gordas y

Figura 1. Los factores de cambio y su importancia (en %) que dieron origen a los cambios en las explotaciones.



a veces logra hacer recría de algunos machos como este año que dejó algunos terneros sin vender, dependiendo del pasto que tenga y de los precios del ganado. Tiene un rodeo de entre 200 y 230 vientres que, en algún momento pensó en agrandarlo pero, *“prefiero asegurarme el poder engordar las vacas y lo de refugio. Cuando empezamos con mis hermanos se cruzaba todo en vacunos y en ovinos (Hereford con Angus y Red Angus y en ovinos Corriedale y Merino), pero entre el 2000 y 2007 invertí haciendo inseminación para homogeneizar y mejorar y tener una raza definida, Hereford, y en los lanares hacia un Corriedale fino.”* En los lanares trabaja unos 480 lanares, cría y vende los corderos y ovejas gordas a frigorífico, así como también algunos años los ha vendido al destete para otro destino.

Comenta que *“nunca trabajé el campo con 1 unidad de carga, ando entre 0,7 y 0,8; hoy estoy con pasto, tengo*

algo ajeno a pastoreo” (el campo no es malo debe tener un Coneat de 100 y algo).

El objetivo es *“producir el máximo al mínimo costo y con la mínima complicación, ya pasé la etapa de gran inversión y endeudamiento, ahora que el clima está más difícil, prefiero no arriesgar tanto. Pensaba que haciendo de a poco praderas y mejoras (8 y 10 has) no me desestabilizaría, pero no se pueden perder como pasó con la seca. La última seca empezó en la primavera del 2007, en el 2008 racioné terneras y vaquillonas y le dí fardos a las vacas de cría. Con la racionada aprendí mucho y el ganado respondió bien, pero como no llovió, se gastó todo y seguía la seca; en el 2009 no racioné por falta de fondos ya que no quería arriesgar más y fue peor, lo que quedaba verde lo terminó la langosta. Vendí más ganado y dejé solo 50 terneras de reposición. La suplementación no es difícil, es cara.”*

"Soy de la idea de tener una vaca que de un ternero y una oveja que de buena lana y un cordero, que lo que esté arriba del campo esté produciendo."

En el tema de los mejoramientos al tener áreas con historia de chacras viejas que se ensucian mucho, aportan y duran poco, y no tener equipo de maquinaria suficiente, *"quisiera recomponer el campo bruto en esas áreas."*

"... tengo un tractor viejo que solo tira, el año pasado pasé un tronco para quebrar la cardilla y pienso en llegar a tener un tractor mejor mas chico sobre todo para pasar rotativa y fertilizar."

¿Cómo maneja el campo y el ganado?

En el tema del campo natural (trabaja 34 potreros), *"aprendí a mirar el campo, ya que antes sólo miraba el ganado, ahora miro los dos,"* pero, *"sabemos poco, hacemos poco y lo atendemos poco, debemos manejar mejor el campo natural"* afirma. *"Lo empecé a manejar con períodos de descansos, ayuda en el tema sanitario (comenta que hace análisis coprológicos antes de cada toma), y a manejar el rodeo ya que se concentra en pocos potreros y el resto está vacío descansando,"*... *"cuando entro a un potrero, no junto, el ganado me sigue."* Pero *"no conocemos ni cuándo ni cómo descansar cada campo."*

A su vez para mejorar y en un mediano plazo, está el tema de mejorar las aguadas para hacer más divisiones, ya que todas toman agua en el Tapes, para hacerlo debe hacer depósito, con molino y bebederos, *"un pozo de 40 mts se secó y no dió nada,"* *"y es una inversión importante."*

¿Y qué está pensando para esto de la niña que se está anunciando?

"...estoy pensando en hacer des-tete precoz en las vacas que no es-



Foto: Plan Agropecuario

tén bien y en las vacas viejas para adelantarlas," en cuanto al forraje *"hacer una Moha para fardos y hacer un verdeo de avena temprano."* Comenta que el tema de maquinaria se soluciona en parte con el equipo del Grupo Aguerre que está en la zona.

Finalmente, nos comenta que, *"esto no sólo es una empresa, es un medio y una elección de una forma de vida,"* (eligió volver a trabajar en y del campo, cuando tuvo la posibilidad de trabajar en un cargo bancario importante, pero debía irse a Montevideo), y agrega que *"le gustan las manualidades"* y trabaja con un grupo de mujeres rurales en Feliciano, apoyando proyectos como el de Uruguay Integra.

En síntesis

Así, vemos que son muchos los factores que en algún momento desencadenan cambios de magnitudes tales que en general, producen modificaciones tanto en las orienta-

ciones o en las estrategias, como en las producciones, así como en las actitudes de los protagonistas de llevarlas adelante, cosas que vemos, al tiempo, en su trayectoria.

Factores que en algunos casos pueden ser externos a la explotación, generando una "reacción" de adaptación en el predio y otros son internos, donde o han sido buscados por los titulares o les toco por la evolución normal de la familia, generando una "acción" desde la explotación al medio.

Por ello, al mirar la trayectoria de las explotaciones ganaderas sobre todo las familiares chicas y medianas, no solo debemos tener en cuenta los temas productivos (físicos y económicos) sino que debemos tener en cuenta otros factores que preocupan y plantean interrogantes a los titulares de las explotaciones.

Agradecemos a Mabel por habernos recibido y darnos a conocer su experiencia, su trayectoria y a Valentin Taranto, técnico regional de la zona, por hacer el contacto posible.