

El Proyecto Integrando Conocimientos se apronta a “cosechar”

El pasado como prólogo

Ing. Agr. Dr. Hermes Morales Groskoff
Plan Agropecuario

La evolución de la ganadería en general y dentro de ella la de los predios es un problema complejo que toma características especiales en Uruguay por la enorme relevancia social, económica y ecológica que tiene. Podemos mencionar que en cuanto a utilización del espacio, más del 80% se hace por animales en pastoreo, que el cociente rumiantes/habitante es de los más altos del mundo, que los predios familiares ganaderos son la mayoría de los predios ganaderos del país, y que también son la mayoría de los predios familiares.

Hace unos años iniciamos nuestro proyecto con la idea que acompañar a un conjunto relativamente pequeño de predios ganaderos nos permitiría recoger un conjunto de datos y análisis que podrían ser útiles para los participantes y también para un conjunto mayor de interesados. Buscábamos hacer más eficiente nuestro trabajo. La eficiencia buscada se encontraría en la medida que el número de beneficiarios de nuestro trabajo fuera mucho mayor que el número de productores que participarían directamente. Hemos resuelto realizar la “cosecha” de lo aprendido y compartirlo con todos los interesados en una publicación que haremos próximamente.

Sesudos filósofos han reflexionado acerca de si las historias que nos llegan del pasado nos traen enseñanzas para el futuro. Creemos que el pasado es un mal indicador del futuro, pero también creemos que contar y escuchar historias nos ayuda a aprender, y en muchos casos, a decidir más sabiamente.

La problemática/situación al inicio del Proyecto.

La primera mitad de esta década estuvo signada por importantísimos acontecimientos que quedarán en la memoria de todos los que lo vivieron. Se arrastraba un importante endeudamiento desde los años 90, y supervinieron durísimos golpes relacionados a la crisis de la aftosa y al “terremoto” económico del 2002 asociado a la crisis bancaria. En este contexto, el Plan Agropecuario entendió pertinente agudizar su mirada en la problemática predial, considerando los predios en su totalidad, incluyendo

la gente que se relaciona e involucra con ellos. Pretendíamos identificar factores que se asociaran a la viabilidad predial, que en esos momentos, de abandono medianamente forzado de muchos productores, se planteaba como una interrogante crucial.

Si aceptamos que en la idea de sustentabilidad es central la inclusión del largo plazo, debemos incluirlo en nuestro análisis, y al mismo tiempo estudiar y analizar los predios considerando las aspiraciones y estrategias de sus titulares, ya que será este tipo de mirada el que nos permita comprender la evolución predial.

El entorno económico-productivo desde el año 2005

En contraste con los primeros años de la década, la segunda mitad conoció una evolución de los mercados que sorprendió fuertemente. Se tuvo una demanda constante y ágil en la ganadería vacuna, y se consolidó la presencia de nuevos grandes actores en el agro. Todo ello llevó a multiplicar por 4 el precio de la tierra, lo que hizo que las reglas del juego fueron claramente otras. Desde el punto de vista patrimonial, los tenedores de tierra tuvieron mejoras muy importantes, y desde el punto de vista productivo, se alcanzaron cifras y montos de exportación que no habían sido soñadas ni por el más optimista. Más de 50000 toneladas de carne vacuna exportada por valor de unos mil millones de dólares. Y con un conjunto de analistas que indicaban, y en parte siguen indicando, que la tendencia continuará. Dichos vaticinios argumentan que una población mundial creciente y ansiosa de alcanzar

un modo “moderno” de vida hará que la demanda por productos del agro crezca en forma permanente.

La marcha del proyecto.

Tenemos entonces que el proyecto se desarrolló en un entorno bastante distinto de aquel en que fue ideado. La Aproximación Global de la Explotación Agropecuaria permitió hacer un análisis inicial de los predios.

Asumimos que un predio es un socio-eco-sistema que se puede representar como dos subsistemas que interactúan. Por un lado animales, tierra, clima y por otro lado la gente.

Existen numerosos modelos acerca del funcionamiento del sistema físico biológico, que en algunos casos incluyen aspectos económicos. En nuestro caso, afirmamos que dentro del conjunto de posibilidades lo que determina la evolución de todo el sistema es el socio-cognitivo (la gente), y a esto se le ha prestado poca atención. Por ese motivo, este trabajo se inscribe en la gran línea de “pasar de las causas a las razones” (Röling 2003). Estudiar la lógica general de los productores y sus familias, sus percepciones, sus estrategias y sus proyectos nos permite comprender las distintas situaciones y hace más probable el diseño de formas de intervención efectivas.

Durante la marcha del proyecto pudimos interactuar con otros técnicos e investigadores preocupados por los mismos temas. A destacar entre ellos:

- La marcha en paralelo de un programa francés en el que estuvimos involucrados.
- La cercanía con investigadores y extensionistas de INTA.
- Un proyecto en colaboración con el MGAP donde estudiamos la problemática de los predios familiares ganaderos, y el apoyo permanente de docentes y estudiantes de Facultad de Agronomía.

La publicación en marcha.

En breve estaremos enviando a publicar el “destilado” de lo aprendido de este proyecto, en 14 capítulos redactados por el equipo del Plan Agropecuario. Sin pretender hacer un resumen de dicha publicación, les adelantamos que



Foto: Plan Agropecuario

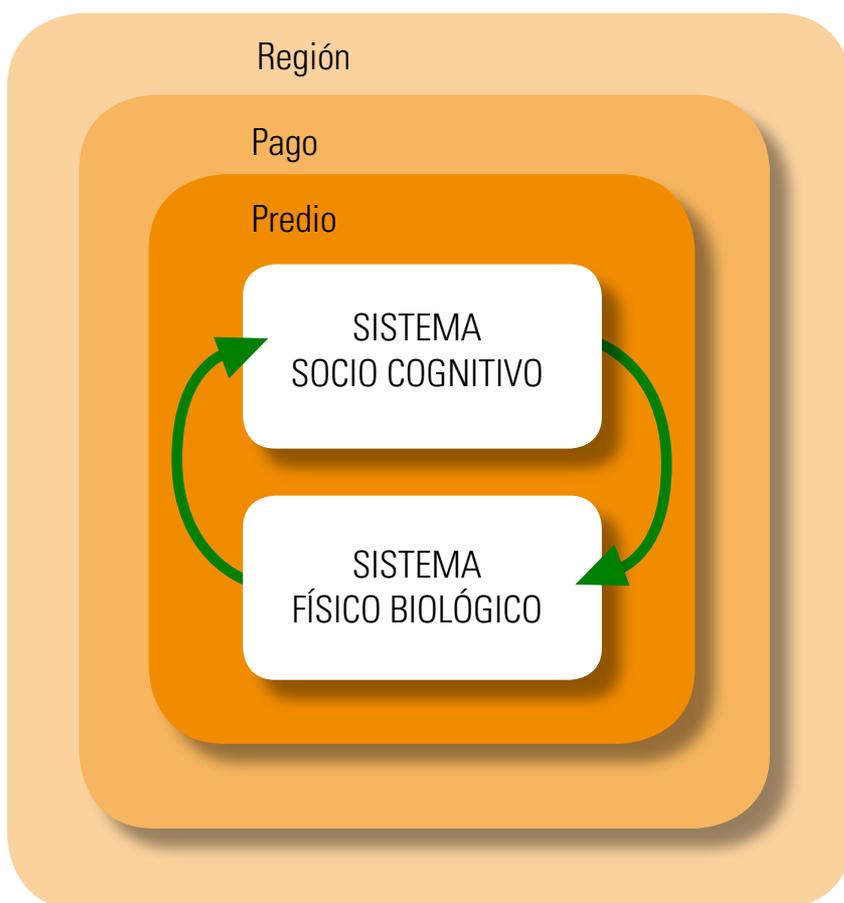




Foto: Plan Agropecuario

de ella y de los otros trabajos que hemos mencionado se pueden hacer los siguientes comentarios:

- *El tema género y las particularidades de la producción ganadera familiar.* Como ya se estableció, es frecuente la separación espacial de las actividades productivas, familiares y sociales en este tipo de predios. En particular, la producción familiar ganadera no se corresponde con el estereotipo que dice: "la producción familiar es producción intensiva realizada por una familia que vive y trabaja en el predio," y esta constatación sugiere especificidades en el momento de plantear intervenciones que mejoren sus sustentabilidad. El rol de la mujer aparece entonces con características únicas de este tipo de sistema y obliga a adecuar el discurso y la acción.

- *El tema inter generacional.* Aparece como crucial cuando se piensa en la sustentabilidad. Las posibilidades de las nuevas generaciones de insertarse en un proyecto productivo que continúe el actual enfrenta fuertes limitaciones, que de nuevo, sugieren áreas de acción.

- *Del sistema familia explotación hacia un sistema de actividad múltiple...* Conceptualmente, nuestro trabajo nos sugiere que la idea de sistema familia/explotación es una simplificación que no tiene en cuenta el conjunto de actividades en distintos lugares que realizan las familias "ganaderas".

- *El apoyo financiero.* El grado de autonomía financiera relevado es muy alto, y está muy asociado a una estrategia de evitar tomar riesgos financieros, cuyo origen se rastrea en expe-

riencias propias de los involucrados o de terceros. Sugiere que el crédito es una herramienta muy poco potente, y observada con recelo.

- *Las grandes decisiones prediales.* La importancia de los acontecimientos familiares no puede ser exagerada, pero si consideramos la parte productiva, las dos grandes preguntas son:

- ¿Cuál es el nivel de intensificación correcto para cada predio/familia?

- ¿Cómo se financia la explotación y la familia?

- *El Campo Natural.* Sigue siendo la base de la competitividad de nuestra ganadería, pero su uso y cuidado no tienen la atención que a nuestro juicio, merece.

- *El trabajo.* No podemos dar por sentado de que en cualquier lugar y momento existe gente capaz y disponible para hacer cualquier tarea. La organización del trabajo, quién hace qué y cuándo, también explica muchísimo del funcionamiento de los establecimientos ganaderos.

Creemos que hemos avanzado en la forma que entendemos los predios. Los resultados productivos, a veces lo único que se mira, son un factor más dentro de un conjunto mayor de factores que cambian a toda velocidad, que nos sorprenden, y no siempre las familias consiguen acomodarse a estos cambios. La problemática de la tierra, el clima y la evolución de la familia son grandes motores de cambio que no se pueden ignorar.

Avances.

Estamos haciendo un esfuerzo por entender mejor, cómo los productores

ven al ganado como refugio de capital, lo que los lleva a "maltratar" sus campos y ganado, y a veces a perder en la bajada lo que ganaron con mucho esfuerzo en la subida.

También estamos tratando de construir pautas aprendiendo "de" y "con" los ganaderos. En especial, estamos planeando proponer mejoras en relación al manejo de los predios para hacer frente a las sequías usando sofisticadas simulaciones, fáciles de entender por los productores e información satelital. Con seguridad no encontraremos "la pluma del caburé", pero podremos enfrentar mejor estas situaciones tan angustiantes.

Consideraciones finales:

Este trabajo – el Proyecto Integrando Conocimientos – pretende aprender en el campo y donde se pueda. Reconoce como supremo árbitro a la realidad. Si la teoría no coincide con la realidad, deberemos cambiarla o ajustarla, pero no nos parece prudente desconocer los hechos.

En las apasionantes "historias privadas" que tuvimos el privilegio de compartir estos años, hay encerradas lecciones que trataremos de compartir con ustedes en nuestra publicación de "cosecha", que como ya dijimos, anunciaremos próximamente.

Vaya nuestro agradecimiento a las decenas de productores que nos acompañaron en este camino. Tuvieron la deferencia de mostrarnos y explicarnos los más variados hechos y circunstancias, también ellos con la esperanza de que contar historias sirva para aprender.