



Foto de tapa: Plan Agropecuario

## Quien no sabe hacia dónde va, puede llegar a cualquier lado

Desde hace ya meses atrás, directivos de la Junta del Plan venían planteando la necesidad de revisar el plan estratégico, considerando importante llevar adelante una actualización del trabajo realizado en el 2007

Es así que se planteó la necesidad de analizar un nuevo plan estratégico, de modo de adecuarlo a los nuevos tiempos, los cambios en la legislación, la integración de la Junta Directiva, los cambios en el entorno, etc.

La adecuación a estos cambios implicaba un repensar el instituto, sus objetivos, su misión, su visión, para tener claro hacia dónde queríamos ir, para lo cual se contrató los servicios de un Consultor de apoyo que, mediante su rol de moderador, colaboró con la finalidad de orientar a la Junta Directiva y Directores en un proceso formal de adopción de decisiones estratégicas. La estrategia del plan 2014 – 2015 fue dada a conocer a todo el personal de la institución, a través de una reunión realizada en la sede central, en diciembre pasado, siendo intención de la Junta Directiva poner en conocimiento a gremiales madres e instituciones del sector sobre los avances realizados por la institución en esta área. La metodología implicó:

- Reuniones con funcionarios, con directivos y directores generales
- Discusión de documentos de avances
- Lecturas y reuniones por internet

Este trabajo se condensó en un nuevo plan estratégico, del cual extraemos las principales conclusiones:

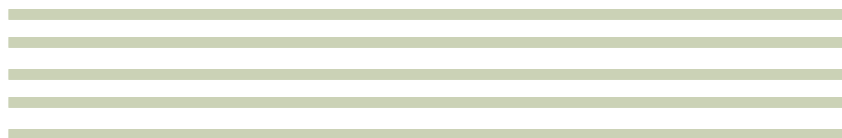
**Nuestra misión se mantiene en: “Contribuir al desarrollo sostenible e innovador de la producción ganadera y sus productores, principalmente de los pequeños y medianos, para mejorar su situación económica, familiar y humana, mediante: capacitación, extensión, generación de información y articulación con otras instituciones.”**

**Pretendemos ser reconocidos como una institución con capacidad técnica y metodológica, referente en el apoyo a la producción agropecuaria, principalmente ganadera, articuladora de las políticas hacia el sector y valorada por los productores y la sociedad en general.**

Entendemos por desarrollo sostenible en sus dimensiones: económica, social y ambiental, promoviendo un uso responsable de los recursos naturales.

Nuestros servicios están dirigidos principalmente hacia los ganaderos familiares, trabajadores, jóvenes y técnicos del ámbito rural, promoviendo la innovación tanto técnica como organizacional. Entendemos la extensión como un proceso educativo no formal y participativo, que integra el conocimiento académico con la experiencia de los productores, promoviendo la metodología de trabajo grupal.

Desarrollaremos la capacitación, con-



tribuyendo en la construcción de capital social adecuada a las necesidades de nuestro público objetivo. No solo presencial sino que continuaremos promoviendo la capacitación a distancia.

Buscaremos la articulación institucional nacional e internacional, construyendo redes e impulsando estrategias de cooperación a nivel del sistema de ciencia y tecnología, de organizaciones de productores y de instituciones de desarrollo local.

Mantendremos la autonomía conceptual, técnica y de dirección, su metodología de trabajo, la capacidad de sus técnicos y de las organizaciones de productores.

Rendiremos cuenta de logros y usos de los recursos recibidos, a sus beneficiarios y a la sociedad en su conjunto.

Buscaremos un financiamiento estable y suficiente, de públicos y privados.

Instrumentaremos proyectos con apoyos de donantes y/o en acuerdos con instituciones nacionales e internacionales de Ciencia y Tecnología.

Brindaremos servicios de calidad asegurando una dirección y una administración capacitada, profesionalizada, eficiente y eficaz.

**¿Con qué contamos para llevar adelante e instrumentar esta propuesta?**

- Una imagen institucional cimentada a lo largo de los años,

- La capacitación del personal, la motivación y recursos acordes

- El apoyo de las organizaciones privadas y públicas, conformando una extensa red de instituciones con las cuales desarrollamos nuestra actividad

Es con esta armadura que enfrentamos los desafíos del nuevo plan estratégico y exhortamos a nuestros destinatarios, productores, jóvenes y trabajadores a continuar apoyándonos en nuestro diario quehacer alineado hacia el logro de su bienestar. Sabiendo claramente a donde queremos llegar. ■



Ing. Agr. Mario Pauletti  
Presidente Plan Agropecuario

