

Los avances del Proyecto Integrando Conocimientos. Los predios ganaderos y su viabilidad.

Ing. Agr. Dr. Hermes Morales Grosskopf
Plan Agropecuario

Desde hace algunos años, nuestra institución está embarcada en un proyecto que pretende mejorar la forma en que se discute y entiende el funcionamiento de los predios ganaderos. En especial, se trata de incluir el punto de vista de los titulares, de la gente que tiene sus proyectos de trabajo y de vida ligados a un predio. Entendimos en aquel momento que muchas veces el funcionamiento de los predios se analizaba con criterios excesivamente “técnicos” y que no reconocían la diversidad de propósitos y de situaciones que caracterizan a nuestra ganadería.

Nuestro proyecto pretende contribuir a la mejora del funcionamiento de los predios participantes, de acuerdo a las finalidades de cada unidad de decisión-ejecución. En la selección de los predios, hicimos un esfuerzo por incorporar a familias que no habían tenido un contacto cercano con los técnicos. Escuchando y proponiendo los hemos venido acompañando desde fines del 2005, aunque algunos se incorporaron posteriormente.

Nuestra propuesta de acompañamiento a los productores trasciende el análisis de los procesos productivos o del entorno general (económico, social, climático) de los predios, considerando a las personas involucradas con sus proyectos y sus competencias, como parte integral del sistema, que llamamos “familia-explotación”. El centro de nuestra atención es la gente que está vinculada a los predios, sin ignorar el resto de los aspectos. El criterio de éxito del trabajo se referirá a sus puntos de vista, y no exclusivamente a criterios de eficiencia de origen extra-predial. Al mejorar el funcionamiento de los predios y la satisfacción que se obtiene de ellos, estaremos contribuyendo a hacerlos más durables y adaptables a circuns-

tancias adversas. En la búsqueda de un uso eficiente de recursos, el proyecto propone trascender a los predios directamente involucrados y a partir del trabajo elaborar y difundir informaciones y conocimientos de interés general.

En este artículo presentamos gran parte de la información que se está generando para los productores participantes, nuestra institución y otros involucrados, a partir de este seguimiento cuidadoso de los predios que estamos realizando. Les quedamos debiendo para un próximo artículo un trabajo sobre “Mejora en los sistemas de información para manejar el Campo Natural” que estamos realizando en el marco de este proyecto insertos en una amplia red que incluye varias Facultades de la Udelar, y a la Universidad de Buenos Aires, utilizando información satelital calibrada por nosotros en el campo.

Llegamos al año “cosecha”, donde se deben recoger los productos del trabajo, y como toda cosecha es una tarea especializada. Para realizarla hemos debido recurrir a instituciones amigas que nos auxilien en esta tarea, complementando nuestros recursos, y a las que agradecemos la colabora-

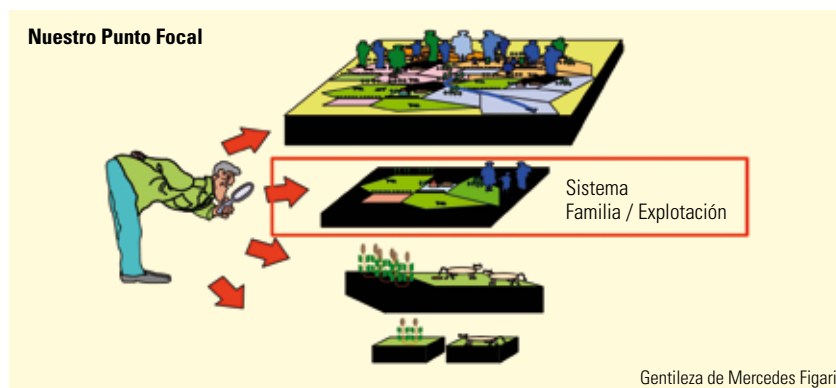


Foto: Plan Agropecuario



ción. Sin su concurso, la tarea es demasiado pesada para nosotros.

Antes de enumerar los temas que estamos abordando, les recordamos que los aspectos interesantes a trabajar saldrían de la interacción con los productores y no estaban definidos de antemano. Pretendimos que nuestras preguntas no surgieran del gabinete sino del campo. Hemos elegido los temas a abordar en función de la importancia que parecen tener, y de la posibilidad de abordarlos.

- **Factores que afectan la toma o rechazo de innovaciones en la cría.**

Es el tema de la tesis de Maestría de Carlos Molina, realizada en Facultad de Agronomía. A partir de entrevista en profundidad en 10 predios participantes del proyecto, se describen una serie de factores presentes que afec-



tan la forma de manejar los rodeos de cría y los resultados que se obtienen. Entendemos es un muy buen producto y muy oportuno, y nos permitió presentar una mirada cercana a los predios en ocasión del Seminario sobre cría convocada por la Comisión de Ganadería de la Cámara de Diputados.

- **Estrategias de Largo Plazo.** En este caso, en colaboración con Facultad de Agronomía e instituciones académicas francesas (INRA y CIRAD) se realizó una caracterización de predios ganaderos, que entre otras cosas nos mostró que las decisiones más relevantes que enfrentan los ganaderos se refieren a cuánto intensifican la producción y a cómo financian su actividad. Adicionalmente, el tema se seguirá trabajando con apoyo de la Universidad Federal de Río Grande do Sul, incluyendo temas externos a los predios, en especial la variabilidad del entorno económico y las políticas públicas.

- **La problemática del trabajo en los predios ganaderos.** Constatamos que la cantidad y calidad de mano de obra disponible en las explotaciones condicionan fuertemente la forma en que se manejan. Y los productores nos lo han corroborado enfáticamente. Quién va a hacer qué, cómo y cuándo, es un problema cada vez más presente. Hemos avanzado en el estudio de este problema en colaboración con la Facultad de Agronomía, INTA Balcarce

y el Instituto Ganadero francés.

- Una demanda que recibimos con fuerza fue apoyar la **Transmisión intergeneracional**. Los productores nos han hecho saber que no es un tema fácil de manejar, y rápidamente lo identificamos como un tema crucial que condiciona la durabilidad de las empresas ganaderas. Estamos trabajando en el tema en el marco de una maestría de uno de nuestros técnicos.

- En un acuerdo promovido por el Programa Ganadero del MGAP con participación de destacados técnicos vinculados a la Udelar, Facultad de Agronomía y a INIA estamos encarando el ajuste de indicadores de sustentabilidad o durabilidad de predios ganaderos teniendo en cuenta aspectos económicos, ecológicos y sociales. Al mismo tiempo, se intenta caracterizar aquellas normas de manejo de las explotaciones y de vinculación con el medio que se relacionen con esta durabilidad. Este trabajo destaca en cuanto a que promete ser un resultado con la participación de prestigiosos técnicos y académicos, y por su aspiración a pro-



Foto: Plan Agropecuario

mover trabajos conjuntos en el futuro.

- En el caso de la zona de basalto, y teniendo en cuenta los cambios de clima y las preocupaciones de los productores, hemos definido a la **reacción frente a la sequía** como el tema importante. En este caso, nos proponemos utilizar sofisticadas herramientas de simulación en un proyecto que llamamos Sequía Norte. Se ha hecho una descripción de estrategias frente a la sequía. Para ello contamos con la colaboración de muchas gremiales y de más de un centenar de ganaderos que participaron en varios talleres. Junto con ellos, hemos identificado que es muy difícil de anticipar las consecuencias de la forma en que reaccionamos a la sequía. Por ejemplo: qué es más acertado, vender las vacas preñadas o las falladas, endeudarse o liquidar el ganado? Para explorar estos temas con los productores hemos acordado su simulación en computadora con ayuda de investigadores franceses de la Universidad de Brasilia. Hemos acordado realizar una simulación interactiva, donde los productores puedan participar eligiendo sus estrategias

en un juego virtual, que permita acelerar el aprendizaje. Es otro producto de primer nivel, y estamos haciendo todos los esfuerzos para que refleje bien las inquietudes de los productores y les sea útil.

- En los últimos años no hemos tenido más que sorpresas en cuanto a la **Evolución predial**. Casi todos los predios del proyecto han tenido cambios fundamentales, en especial en cuanto al área ocupada o en cuanto a las actividades que se desarrollan. Creemos que esto es reflejo de lo que ha pasado con muchísimos. Una definición de los factores que caracterizan la evolución pasada y las perspectivas futuras de los predios del PIC será realizado en cada una de las Regionales. Esto nos permitirá hacer un repaso de cuáles son los principales factores, internos y externos a los predios que influyen en su evolución y consecuentemente ajustar nuestro trabajo para que tenga en cuenta esos factores.

Los desafíos pendientes

La enumeración previa es un planteo que creemos posible y coherente

con los objetivos del proyecto. Esperamos poder concretarla y comunicar los resultados en forma comprensible e interesante para todos. En principio, creemos que la formulación de estas preguntas y de la forma que nos proponemos abordarlas puede servir de estímulo para los lectores. Pueden preguntarse si los problemas que se presentan en el artículo están presentes en los predios que conocen, y tal vez descubran aspectos que hasta ahora no les habían merecido atención.

Uno de los enriquecimientos ha sido el identificar temas interesantes y poco atendidos que surgen de escuchar a los productores y sus preguntas. Lamentablemente, por ahora no podemos ahondar en ellos. En especial podemos destacar lo complejo de analizar preguntas relacionadas a cuál es el grado de intensificación conveniente, o a cómo se aumenta la fortaleza de los predios en los buenos momentos, para enfrentar los malos que seguramente llegarán.

Seguimos en contacto...